



**Sensory Marketing and Its Role In Customer Happiness  
An exploratory study of the opinions of a sample of customers  
who frequent Restaurants in the city of Mosul\***

**Harbiyah Abdo Omer<sup>(1)</sup>, Alaa Haseeb Aljalely<sup>(2)</sup>, Munther Khuder  
Yaqoob<sup>(3)</sup>**

Northern Technical University<sup>(1)</sup>, University of Mosul<sup>(2),(3)</sup>

(1) [harbiyahabdo@ntu.edu.iq](mailto:harbiyahabdo@ntu.edu.iq) (2) [alaa\\_haseb@uomosul.edu.iq](mailto:alaa_haseb@uomosul.edu.iq) (3) [monther\\_khuder@uomosul.edu.iq](mailto:monther_khuder@uomosul.edu.iq)

**Key words:**

sensory marketing, customer happiness.

**ARTICLE INFO**

*Article history:*

Received	18 Nov. 2024
Accepted	03 Dec. 2024
Avaliable online	30 Jun. 2025

© 2025 THE AUTHOR(S). THIS IS AN OPEN ACCESS ARTICLE DISTRIBUTED UNDER THE TERMS OF THE CREATIVE COMMONS ATTRIBUTION LICENSE (CC BY 4.0).

<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>



\*Corresponding author:

**Harbiyah Abdo Omer  
Northern Technical University**

**Abstract:**

The current research seeks to demonstrate the correlation and influence relationship between sensory marketing in its dimensions and customer happiness in its dimensions, due to the great importance of the subject in light of the expansion of markets and the diversity of products and brands. The descriptive analytical approach was adopted, and two main hypotheses were formulated that stipulate the existence of a correlation and influence relationship between the research variables. A random sample of (80) customers was selected who frequented a number of restaurants in the city of Mosul that were established after the liberation of the city of Mosul, and their preferences and orientations were identified through designing a questionnaire form that included a set of paragraphs. Its data was analyzed using the SPSS program, and the values of the correlation and influence coefficients were calculated. The research reached conclusions, the most important of which were: Sensory marketing in its dimensions represented by the five senses of the individual contributes to achieving customer happiness through his experience in purchasing the product or brand and working on repeating the purchase. Based on the conclusions, the research reached a set of proposals and mechanisms for implementing them, the most important of which were: Service organizations should meet the needs and desires of customers in a way that attracts many customers and wins them for the organization, by providing High quality services at competitive prices compared to other competitors, attention to the appearance of the staff and the internal and external arrangement of the restaurants studied.

\*The research is extracted from a doctoral dissertation of the first researcher.

### التسويق الحسّي ودوره في اسعد الزبون

دراسة استطلاعية لرأء عينة من الزبائن المرتادين لمطاعم مدينة الموصل\*

م. حربية عبد عمر      أ.د.اء حبيب الجليلي      أ.م.د. منذر خضر يعقوب

جامعة التقنية الشمالية      جامعة الموصل - كلية الادارة      كلية الادارة

والاقتصاد      الكلية التقنية الادارية

[monther\\_khuder@uomosul.edu.iq](mailto:monther_khuder@uomosul.edu.iq)    [alaa\\_haseb@uomosul.edu.iq](mailto:alaa_haseb@uomosul.edu.iq)    [harbiyahabdo@ntu.edu.iq](mailto:harbiyahabdo@ntu.edu.iq)

---

### المستخلص

يسعى البحث الحالي إلى بيان العلاقة الترابطية والتأثيرية بين كل من التسويق الحسّي بأبعاده واسعد الزبون بأبعاده، لما للموضوع من أهمية كبيرة في ظل اتساع الأسواق وتنوع المنتجات والعلامات التجارية، تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي، وتمّ صياغة فرضيات رئستان تتصان على وجود علاقة ارتباط وتأثير بين متغيري البحث، وتم اختيار عينة عشوائية قوامها (80) زبون مرتد لعدد من مطاعم مدينة الموصل المستحدثة بعد تحرير مدينة الموصل، والتعرف على تفضيلاتهم وتوجهاتهم عبر تصميم استمارية استبانة تضمنت مجموعة من الفقرات، وتم تحويل بياناتهما باستخدام برنامج SPSS، واحتساب قيم معاملات الارتباط والتأثير، وتوصل البحث إلى استنتاجات كانت أهمها: ان التسويق الحسّي بأبعاده الممثلة بالحواس الخمس للفرد يسهم في تحقيق اسعد الزبون عبر تجربته في اقتناء المنتج أو العلامة التجارية والعمل على تكرار الشراء، وبناء على الاستنتاجات توصل البحث إلى جملة من المقررات وأليات تنفيذها كان أهمها: على المنظمات الخدمية تلبية حاجات الزبائن ورغباتهم على النحو الذي يجذب العديد من الزبائن وكسبهم لصالح المنظمة، وذلك من خلال تقديم خدمات عالية الجودة بأسعار تنافسية مقارنة بالمنافسين الآخرين، والاهتمام بمظهر الأفراد العاملين والترتيب الداخلي والخارجي للمطاعم المبحوثة.

**الكلمات المفتاحية:** التسويق الحسّي، اسعد الزبون.

### المقدمة:

إن التطورات الراهنة في مجال صناعة الخدمة وسرعة الاستجابة لطلبات الزبائن، وكثرة انتشار المنظمات الخدمية لاسيما المطاعم، وال الحاجة إليها في ظل توسيع الأسواق، وتنوع الخدمات المقدمة، وتزايد المنافسين، وتغير أنواع الزبائن، فرضت وجود دراسة مفاهيم التسويق الحسّي واسعد الزبون وأبعادهما، والتوصيل للعلاقة الترابطية والتأثيرية بينهما، إذ تركز الابحاث والدراسات اليوم على خدمة الزبون، وتلبية حاجاته ورغباته، وتقديم ما يفوق توقعاته، إذ تسعى المنظمات على الوفاء باحتياجات الزبائن ورغباتهم عبر تسويق المنتجات على نحو منظم، ووفق الاعتبارات المكانية والزمانية، وتوظيف التقنيات الحديثة والتطبيقات الالكترونية في الترويج عن المنتجات وتسويقيها، والتي من شأنها أن تعكس زيادة معدلات شراء المنتج وتكرار الشراء، وهذا يعني تحقيق رضا الزبون، وكسب ولائه تجاه منتجات المنظمة وعلامة التجاريه، وصولاً إلى تحقيق البهجة والسعادة.

---

\* البحث مستقل من أطروحة دكتوراه للباحث الأول.

## المحور الأول: منهجية البحث أولاً: مشكلة البحث:

لقد تزايد اهتمام المنظمات بتجهيزها نحو التركيز على الحواس الخمس للزبائن، وتوظيفها في العمل على تلبية احتياجات زبائنها وتقديم ما يفوق توقعاتهم من منتجات وعلامات تجارية، الأمر الذي ينعكس على تحقيق الاشاعرية ورضا الزبائن وصولاً إلى كسب ولائه واسعاده، بذلك تكمن مشكلة البحث الرئيسية في العلاقة التأثيرية للتسويق الحسي في اسعاد الزبائن. إذ تشهد المنظمات اليوم منافسة قوية في مجال تقديم المنتجات لاسيما الخدمات ووفق الاعتبارات المكانية والزمانية. وبهذا يمكن طرح التساؤلات الآتية:

1. ما دور التسويق الحسي بأبعاده في تحقيق اسعد الزبائن؟
2. ما تأثير التسويق الحسي على تحقيق اسعد الزبائن؟

## ثانياً: أهمية البحث:

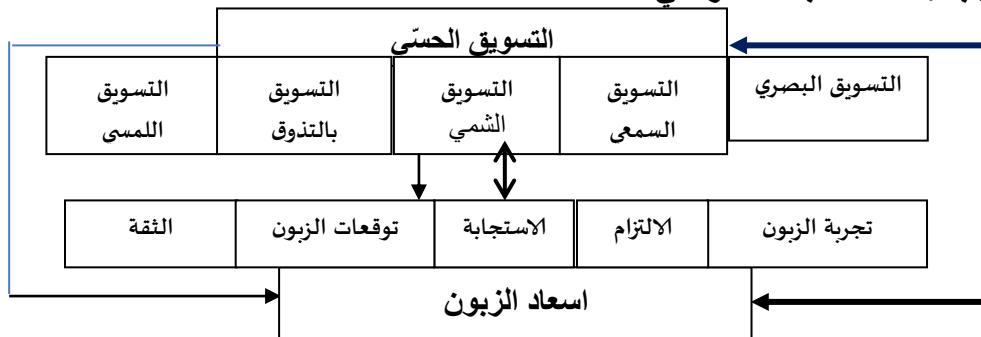
تأتي أهمية البحث من خلال التعرف على مفاهيم التسويق الحسي واسعاد الزبائن نظرياً، فضلاً عن دراسة مشكلة البحث في ظل التحديات الراهنة لاسيما المنافسة وتنوع المنتجات والعلامات التجارية، أما ميدانياً، فإن الأهمية تكمن في دراسة أبعاد كل من التسويق الحسي واسعاد الزبائن في المطاعم المبحوثة عبر ايجاد العلاقة الترابطية والتآثيرية بينهما، والتوصيل الى النتائج التي تعكس معالجة مشكلة البحث الحالية، فالزبائن اليوم يبحثون عن المطاعم التي تقدم وجبات غذائية وخدمات مصاحبة أخرى من خلال دراسة البذائل المتاحة في ظل الانتشار الكبير للمطاعم وبيان دور الحواس البشرية الخمسة في اختيار البديل المناسب واتخاذ قرار الشراء الرشيد وتكرار الشراء.

## ثالثاً: أهداف البحث:

يهدف البحث الحالي إلى التوصل لتحقيق الأهداف الآتية:

- 1- التعرف على العلاقة الترابطية والتآثيرية بين كل من التسويق الحسي واسعاد الزبائن بأبعادهما.
- 2- التوصل إلى الاستنتاجات بعد تفسير النتائج التي توصل لها البحث في المحور الميداني من البحث.
- 3- تحديد جملة من المقتراحات التي من شأنها ان تسهم في تحقيق اسعد الزبائن من خلال ابعاد التسويق الحسي.

## رابعاً: مخطط البحث الفرضي



السهم ذو الاتجاهين: ارتباط ، والسهم ذو الاتجاه الواحد: تأثير.

### خامساً: فرضيات البحث:

تم صياغة فرضيتين أساستين هما:

- 1- توجد علاقة ارتباط معنوية ذات دلالة احصائية بين التسويق الحسي واسعاد الزبون وعلى المستويين الكلي والجزئي عند مستوى معنوية 0.01.
- 2- يوجد تأثير معنوي ذو دلالة احصائية للتسويق الحسي في اسعد الزبون وعلى المستويين الكلي والجزئي عند مستوى معنوية 0.01.

### سادساً: الأدوات الإحصائية:

من أجل التوصل إلى النتائج العملية لبيان علاقات الارتباط والتأثير لمتغيري البحث، فقد تم اختيار البرمجة الاحصائية SPSS VER.24 واختيار الأدوات الاحصائية المناسبة لاختبار فرضيتي البحث، والتي تمثلت بالآتي:

- 1- استخراج التكرارات والنسب المئوية للبيانات الوصفية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية للعينة المبحوثة.
- 2- استخدام تحليل علاقات الارتباط البسيط والمترعدد، وذلك للتعرف على طبيعة العلاقة بين المتغير المستقل (التسويق الحسي) والمتغير المعتمد (اسعاد الزبون).
- 3- استخدام تحليل الانحدار البسيط والمترعدد لبيان تأثير المتغير المستقل في المتغير المعتمد، واحتساب قيمة  $f$  و  $R^2$ .

### سابعاً: مجتمع البحث وعيته:

تمثل مجتمع البحث الميداني في الزبائن المرتادين للمطاعم المنتشرة في مدينة الموصل، أما عينة البحث، فقد تم اختيار عينة عشوائية من الزبائن المرتادين للمطاعم المستحدثة في مدينة الموصل، والتي كانت بواقع (80) زبوناً، ولغرض اكمال نتائج المحور الميداني للبحث، اعتمد الباحثان على استمارنة الاستبانة وتوزيعها للعينة المبحوثة، ومن ثم القيام بجمعها وفرزها وتحليلها احصائياً وصولاً للنتائج التي يستفاد منها في بيان المشكلة وحلتها.

### ثامناً: حدود البحث:

الحدود المكانية: تم إجراء البحث في عدد من مطاعم مدينة الموصل.

الحدود الزمنية: ابتداء من 5/7/2024 ولغاية 7/20/2024

الحدود البشرية: عينة عشوائية من الزبائن المرتادين للمطاعم المستحدثة في مدينة الموصل.

### المحور الثاني: الجانب النظري

#### أولاً: مفهوم التسويق الحسي:

إن أول من تناول موضوعات التسويق الحسي هو الكاتب والباحث (Schmitt) وذلك عام 1999م، إذ تناول في دراسته مقارنة بين الخصائص الأساسية للتسويق التقليدي والتسويق التجاري، وتوصل إلى أن التسويق التجاري يتكون من خمس وحدات تجريبية ممثلة بالتسويق الحسي، والتسويق بالمشاعر، والتسويق بالتفكير، والتسويق بالفعل، والتسويق العلاقي (Schmitt, 2009, 60).

كما تطرق الباحث (Martin) إلى التسويق الحسي والذي أكد في دراسته أن أساليب الترويج التقليدية باتت تستخدم على نحو ضعيف في ظل التطورات التقنية لاسيما فيما يخص موقع التواصل الاجتماعي، وأيضاً أكد أن المفترض الاهتمام والتركيز على العلامة التجارية لما لها من تأثير كبير على الادراك السمعي البصري للزبائن (Martin, 2005, 84)، وذلك من خلال

إيجاد وسيلة مناسبة لإرسال الإشارات والرسائل والرموز باستخدام الحواس الخمسة للإنسان واستقبالها (بيه وشين، 2022، 340)، فعند استقبال الزبون عبر حواسه الخمسة لمحفزات التسويق الحسيّ، يتحقق الارادك الحسي نتيجة تفسير الأحساس التي بدورها تظل عالقة بذهن الزبون، مما ترك انطباعاً عن تجربة مميزة وفريدة مقارنة بما يقدمه المنافسين الآخرين (Kamaludin, et al., 2020, 427).

ويتمثل التسويق الحسيّ في العديد من الطرق وأساليب التقليدية والتقنية التي تستخدم للوصول إلى حواس الزبائن، وهذا بدوره ينعكس على سلوكاتهم، فالوسائل الترويجية والإعلام تؤثر على نحو واسع في توجهات ومدارات الزبائن، وأنها تسهم في صناعة العديد من قرارات الشراء الرشيدة لديهم (Barloso, 2023, 3).

وعرف (Schmitt, 2009, 61) التسويق الحسي بأنه "عملية البحث عن تجارب حسية من خلال تحفيز الحواس الخمسة الممثلة في البصر، والسمع، واللمس، والذوق، والشم"، أما (Kotler & Keller, 2018, 171) فعرفه على أنه ذلك "الجهد الذي تبذل المنظمة لتصميم بيئه شرائية تؤثر في حواس البصر والسمع والشم واللمس والتذوق للزبائن، وعلى النحو الذي يؤثر على السلوك الشرائي لهم". أما (Khirodhur, et al., 2016, 278) فقد عرفه بأنه "مجموعة من التقنيات المستخدمة لجوانب مختلفة والمتمثلة بالتسويق البصري، والسمعي، والشمسي، والتذوقي، والذي يهدف إلى إيجاد منتجات وعلامة تجارية حسية من خلال إيجاد علاقة عاطفية تربط بين الحواس جميعها وما يتعلق بالعلامة التجارية"، أما (داود وآخرون، 2018، 51) فقد عرفه بأنه "تقنية تسويقية تستهدف التعامل مع حواس الإنسان لكي تؤثر في سلوكه بالشكل الذي يؤدي إلى نتائج إيجابية في قرار الشراء". أما (ذنون وخليل، 2024، 596) فقد أشارا إلى أنه "تقنية أو وسيلة تسويقية للتاثير على مشاعر الزبائن وأحساسهم للإنجذاب نحو منتج معين واتخاذ قرار الشراء"، وعرفه (Barloso, 2023,3) "تنفيذ المنظمات للحملات التسويقية للمنتجات التي تقدمها وعلى نحو تجذب الحواس الخمس للزبائن الممثلة بالبصر، والسمع، واللمس، والتذوق، والشم"، وعرفه (صونية، 2023، 560) بأنه "تقنية تسويقية تستخدم لجذب الزبائن عبر استخدام مجموعة من الاستراتيجيات التي تعمل على التأثير على احساس الزبون وسلوكه".

### ثانياً: أهمية التسويق الحسي:

تلعب الحواس الخمسة لدى الزبائن دوراً مهماً في اختيار المنتجات والعلامات التجارية، فضلاً عن استخدامها في تحديد استراتيجيات القرار التسويقي وصياغتها، إذ يحصل الزبائن على المعلومات من البيئة المحيطة عبر حواسه الخمس والتي تعمل كمستقبلات للمحفزات، فهي حساسة لمختلف محفزات البيئة الخارجية، فالحساء تسمح للزبون أن يرى، ويسمع، ويشم، ويذوق، ويتمس (Sendra & Barrachina, 2017, 14).

تؤدي الحواس الخمس دوراً مهماً في اختيار المنتج والعلامة التجارية، وإن تصور هذه الأدوار للحساء لهم قيمة في السوق المحلية والدولية، فهي تعد ذروة النشاط التسويقي في للمسوقين، ومن خلال استخدامها، فإنها تلبي حاجات الزبائن ورغباتهم، (Lorre, 2017, 7)، ويستند التسويق الحسي إلى فكرة إنشاء علاقة عاطفية طويلة الأجل مع الزبائن عبر التأثير على حواسهم (Thatte, 2019,204).

كما جاءت أهمية التسويق الحسي في الوقت الحاضر بسبب عدم فعالية استراتيجيات التسويق التقليدية في جذب الزبائن والاحتفاظ بهم، واسعادهم، الأمر الذي تطلب البحث عن استراتيجيات جديدة أكثر تأثيراً على ذهن الزبائن وادرائهم (Wala, 2019, 117). كما ازدادت أهميته في قطاع الخدمات لاسيما في المطاعم والفنادق والأماكن الترفيهية، فمع انتشار تلك الأنشطة الخدمية، وتوجه الحكومات والمنظمات إلى تطوير القطاع الخدمي، وزيادة حدة المنافسة بين المنظمات على جذب الزبائن وكسبهم، (Gajewska, 2019, 509).

لا يخفى أن لون وشكل المنتج، أو العلامة التجارية بصدر ميزة فريدة، التي من شأنها أن تحفز من سلوك الزبائن، وتؤثر هذه المحفزات البيئية المختلفة على سلوك الزبائن عبر تحفيز حواسه، كما في تأثير البصر باللون، والشكل، والحجم، وتأثير السمع بالصوت، وتتأثر الشم بالرائحة، وتتأثر اللمس بالنعومة، ودرجة الحرارة، الرطوبة، وتتأثر الذوق على ردود فعل الزبائن المتمثلة بنية السوق والشراء، والفهم، والمزاج، وزيادة الأفاق)، وصولاً إلى الرضا، والتمنع، والإثارة، وتكرار الشراء (بيبة وشين، 2022، 342).

وأشار كل من (الطائي وأخرون، 2019، 235) (الطار والعوادي، 2020، 396)، إلى أهمية التسويق الحسي من خلال أهميتها النظرية والتطبيقية والتنافسية وكالآتي:

**أ- الأهمية النظرية:** ينظر إلى التسويق الحسي بأنه يشكل مجالاً حديثاً في البحوث التسويقية، إذ تكمن أهميته في زيادة الوعي الاستهلاكي، وتحقيق تكامل بين التجربة الحسية، وسلوك الزبائن، والأداء التجاري المرتقب، وكما أن الخبرة الحسية للزبائن تعد أساساً للاستهلاك في الحياة اليومية.

**ب- الأهمية التطبيقية:** تمثل أهميته في كيفية تحقيق التميز بالاستثمار الأمثل المنتجات والعلامات التجارية التي تسوق من خلال الحواس الخمس، الأمر الذي يدعو المنظمات بمختلف أنواعها إلى العمل على تطبيقه وممارسته، وهذا بدوره ينعكس على نمو الطلب وتزايده على منتجات المنظمة وعلامتها التجارية، نتيجة التطبيق الفعلي والعملي لهذا النشاط التسويقي، فضلاً عن مساهمته في عملية جذب الزبائن، وهذا من شأنه أن يعزز من المنفعة الاقتصادية عبر زيادة المبيعات.

**ت- الأهمية التنافسية:** تلعب استراتيجيات التسويق الحسي دوراً كبيراً في تحقيق التفوق والتميز عند تقديم منتجات وعلامات تجارية ذات جودة وقبول لدى الزبائن، مما يسهم في جذب أكبر عدد ممكن من الزبائن، وهذا بدوره يشكل حافزاً تنافسياً لتحقيق مكانة ذهنية متميزة للمنظمات في السوق وفي أذهان الزبائن.

### ثالثاً: اهداف التسويق الحسي:

يهدف التسويق الحسي إلى فهم حواس الزبائن الخمسة وتحفيزها، والتأثير فيها بما يؤدي إلى التحول في سلوكيات الزبائن تجاه منتجات المنظمة وعلامتها التجارية، حيث يؤثر بشكل مباشر على زيادة الحصة السوقية وارباح المنظمة (Hussain, 2019, 34). وأكد كل من (ذنون وخليل، 2021، 596) أن هناك العديد من الأهداف التي يمكن تحديدها

بالآتي:

- 1- تميز المنتج عن منتجات المنافسين.
- 2- تلبية حاجات الزبائن ورغباتهم وتقديم ما يفوق توقعاتهم.
- 3- تغطية التكاليف من خلال زيادة حجم المبيعات الذي ينعكس إلى زيادة الأرباح.
- 4- زيادة المنافسة وعلمة التجارة.
- 5- تطوير سلاسل التوريد.

### رابعاً: أبعاد التسويق الحسي:

يمكن بيان أبعاد التسويق الحسي عبر دراسة الحواس البشرية الخمس للزبون، وكما تناوله العديد من الباحثين، وكالآتي:

#### 1- التسويق السمعي:

تعد حاسة السمع وسيلة من وسائل الاتصال التسويقية بين المنظمة والزبائن، كون أن الأذن تستقبل الأصوات مثل الموسيقى وأصوات الأفراد العاملين والمعدات والآلات وغيرها (Rodrigues, et al., 2011, 38) والتي تؤثر على عواطف الزبائن اذا ما تم استخدامها بشكل متكرر، فهي تتخللوعي الزبون وينذكر المنظمة بها (بوعتروس، 2017, 159)، لذلك يفترض من

المنظمة أو المتجر اختيار الموسيقى والأصوات بعناية لأنها تعد وسيلة من وسائل جذب الزبائن والتأثير على اختيارهم وسلوكياتهم الشرائية(Kłopotowska, 2017, 229).

## 2- التسويق البصري:

إن استخدام أساليب التسويق البصري من قبل المنظمات تؤدي إلى زيادة الوقت الذي يقضيه الزبون فيها. إذ توفر المنظمات الألوان والمتصفات والإضاءة المناسبة التي تجعل الزبون يشعر بالراحة، وهذا ما يدعو إلى تحفيزه على قضاء فترة أطول في المنظمة والتجوال فيها. ويعد البصر أقوى حاسة بين حواس الإنسان الخمس، لذلك فهو الحافز الحسي الأكثر استخداماً في الأنشطة التسويقية، فالرؤية تلعب دوراً مهماً في تصور المنتج، كما يمكن أن يعكس تحفيز البصر إلى تحسين صورة المنتج والجودة المدركة (Nadanyiova, 2018, 96). وقد جاء مفهوم التسويق البصري على أنه "عملية التأثير في وعي الزبائن وإدراكتهم لمنتجات المنظمة وعلامتها التجارية من خلال حاسة البصر" (Rodrigues, et al., 2011, 39)، كما عرفه (بوعتروس، 2017, 159) بأنه استخدام بعض المؤثرات البصرية مثل الألوان، والأنارة، والاشكال، والتصميم الداخلي، والترتيب، لإيجاد ردود افعال إيجابية سواء كانت عاطفية، أو ادراكية، أو سلوكية.

## 3- التسويق الشمسي:

تعد حاسة الشم أشد من حاسة التذوق، وبالرغم من أن الروائح لها تأثير كبير في تسويق العديد من المنتجات، وأثبتت الدراسات أن هناك روابط قوية بين المنطقة الشمية وأجزاء المخ المسئولة عن العواطف والتذوق(Kłopotowska, 2017, 237)، وتلعب الذاكرة الشمية دوراً مهماً في تمييز الروائح، حيث تتجمع المعلومات المتعلقة بالروائح لتسجيلها في جزء معين من المخ الذي يكون مسؤولاً عن تحديد الرائحة بناء على الذكريات والعواطف (Ifeanyichukwu, 2018, 157). وأكدت دراسة (Kumar, 2017, 19) أن هناك تأثير إيجابي للتسويق الشمي على سلوك الزبائن وتكرار الشراء للسلع والخدمات أثناء زيارتهم لمتاجر التجزئة والمطاعم والفنادق.

## 4- التسويق بالذوق:

يكثر استخدام حاسة التذوق على نحو ملحوظ في المنتجات الغذائية، فهي تلعب دوراً مهماً في إقناع الزبائن بشراء المنتجات وتكرار الشراء من خلال تذوق عينة منها (Kumar, 2017, 23)، فالذوق ينتج من خلال استقبال المنبهات الذوقية عن طريق براعم التذوق الموجودة على اللسان وفي الفم والحلق، وتعد حاسة التذوق من أصعب الحواس، فمن خلالها يتم إنشاء هوية مميزة لعلامة المنتج التجارية (Ifeanyichukwu, 2018, 190)، إن الاستخدام الفعال للمحفزات الذوقية يسهم في تحقيق ميزة تنافسية في مجال الصناعات الغذائية ، كما إنها تعد محفزاً مهماً للزبائن لتكرار الزيارة في المتاجر والمطاعم والفنادق والمنتجعات السياحية.

## 5- التسويق اللمسي:

تتطلب حاسة اللمس من الزبون جهداً كبيراً من أي من الحواس الآففة الذكر، فمن خلال لمس الزبون للمنتجات، فإنه يمكنه من التعرف على المنتج، إذ يعزز اللمس تجربة المنتج من خلال اضافة معلومات حسية له (Kumar, 2017, 24)، ويعرف التسويق اللمسي بأنه تلك "الوسيلة التي تستخد لسيطرة على اللاوعي لدى الزبائن، والتأثير على أدوافهم وإدراكتهم، وذلك لتكوين روابط عاطفية بينهم وبين المنتجات (Ifeanyichukwu, 2018, 191).

## خامساً: مفهوم اسعد الزبون:

يتتحقق مفهوم اسعد الزبون بعد تحقيق الرضا والولاء لدى الزبائن، وليس من السهل تحديد ما الذي يمكن تقديمته من المنظمات ليكون زبائنها سعداء، لذا بما اهتمام المنظمات واضحاً بمفاهيم اسعد الزبون، لأنها يعتمد على العلاقة الفاعلة بين مقدم المنتجات والزبائن، & Gharbi, 2015, 1349).

وعرف (19, 2011) Theakston، اسعد الزبون بأنها تلك "الاستجابة الشعورية الحسنة لتجربة المنتجات أو العلامة التجارية بمستوى عالي غير متوقع من الزبون"، أما (الحكيم والحمامي، 2017، 206) فقد أشارا على أنها "مستوى الرضا لجميع الميول المتعددة، والتأثير على رضاهما وولائهم على نحو عام، والتي عندها يشعر الزبون بالارتياح عبر تحقيق الحاجات والرغبات للزبون". وبذلك يمكن القول أن اسعد الزبون هي حالة شعورية داخلية ناتجة عن ادراك الزبون للمنتجات المقدمة وتجربته لها. أما (المنجي، 2020، 82) فنظر إلى اسعد الزبون على أنها "تلك الحالة العاطفية الإيجابية المترتبة على قيم المنظمة بتقديم منتجات تتجاوز توقعات الزبون"، ويرى Kotler & Keller, 2018, 327) أنها "جملة من المشاعر التي تتميز بمستويات عالية من الفرح والمفاجأة التي يحملها الزبون في نفسه".

### ثانياً: أهمية إسعاد الزبون:

لا يخفى أن هدف المنظمات الرئيس يمكن في تلبية حاجات الزبائن ورغباتهم والتي من خلالها تتحقق أهدافها الممثلة بالنمو والتطور والتوسيع في الأسواق، وهذا من شأنه أن ينعكس إيجاباً على تحقق الاشتاء والرضا والوصول إلى الولاء ومن ثم الالسعاد & Schmitt, 2012, 13). Zutphen, 2012,

ويمكن بيان أهمية الشروع في اسعد الزبائن من قبل المنظمات على نحو عام بالآتي: Barnes, et sl., 2013, 363) (Barnes, et al., 2013, 363) (الخاجي، 2018، 346).

1. لها دور واضح في نمو المنظمة وتوسيعها ودخولها الأسواق الجديدة لاسيما التنافسية منها.
2. تسهم في زيادة المبيعات، إذ تعمل المنظمات جاهدة على تقديم المنتجات والعلامات التجارية بصورة تختلف عما يقدمه المنافسين، من أجل اسعد زبائنهما والاحتفاظ بهم سنوات أكثر.
3. تعكس آثار إيجابية على الأبعاد النفسية والسلوكية والثرائية للزبون. فالمنظمات تسعى في تكوين علاقات ناجحة مع زبائنهما مبنية على المصداقية والوفاء باحتياجاتهم ورغباتهم وت تقديم ما يفوق توقعاتهم وتطلعاتهم المستقبلية.
4. الاستفادة من وسائل الترويج الالكترونية المجانية أو شبه المجانية عبر قيام المنظمات بالحملات التسويقية من خلال موقع التواصل الاجتماعي، واستخدام المحفزات والمؤثرات الصوتية والصور والألوان لجذب الزبائن، وكذلك الاهتمام بالترويج عبر الكلمة المنطقية، لما لها من تأثير على كسب زبائن جدد

### ثالثاً: أبعاد إسعاد الزبون:

ينظر كل من (Lemon & Verhoef, 2016, 70) (جثير والعامری، 2015، 77) و(عادي، 2017، 41) (المنجي، 2020، 58) على أن أبعاد اسعد الزبون تتمثل بالآتي:

- **تجربة الزبون:** تتوجه المنظمات نحو دعم تجربة الزبون والاستفادة منها، وكذلك تحقيق أفضل مردود اقتصادي لها، والذي من شأنه أن يمنح قيمة كبيرة للزبائن، بذلك فتجربة الزبون تشير إلى تقييم الزبون للمنتج من وجهات مختلفة منها وجاذبية، وعاطفية، ومادية، وسلوكية، والتي تنتج من تأثر الزبائن بالمحيط الخارجي واكتسابهم الخبرة والمعرفة (Lemon & Verhoef, 2016, 70)، ويرى كل من (جثير والعامری، 2015، 80) بأنه "الاستجابة الداخلية والذاتية للزبائن والناتجة من الاتصالات المباشرة أو غير مباشرة مع المنظمة التي تحدث أثناء الشراء او عند الحصول على المنتج".

- **الالتزام:** يمكن من خلال الالتزام بناء علاقة تفاعلية ومشاركة بين مقدم المنتجات والزبون، فهي تلك الرغبة في الحفاظ على قوة العلاقة وجودتها، وقدرتها على مقاومة التغيير، والوفاء في التواصل والاتصال بين المنظمة والزبون.

3- الاستجابة: تأتي من خلال الاستجابة السريعة لطلبات الزبائن ورغباتهم في ظل التحديات القائمة ومنها تطور الوسائل والتقنيات والمنافسة، إذ يعُد الاهتمام بتجهيزات الزبائن من الأمور المهمة في ديمومة نجاح المنظمات وتحقيقها زيادة في المبيعات وزيادة في الحصة السوقية.

4- توقعات الزبائن: تعد مؤشر ايجابي على رضا الزبائن عن المنتجات والعلامات التجارية المقدمة من المنظمات والذي ينحدر بزيادة نسبة توقعات الزبائن (Gures, et al., 2014, 68) (Dean, 2015, 59)، وعرفوها بأنها "تفصيلات الزبائن ورغباتهم وما يشعر به تجاه المنتجات، وعليه يفترض من مسوقى المنتجات تحديد ما هي متطلبات السوق والزبائن لتحقيق الرضا".

5- الثقة: تعكس الثقة بالمنظمة ومنتجاتها وعلامتها التجارية قوة الارتباط والتكامل بين المنظمة والزبائن، والمتمثلة بقدرة المنظمة على تقديم المنتجات ورغبتها في توفيرها واستعدادها في مبادلة تجارية معينة في السوق الذي تعمل فيه، فالثقة تمثل عنصر حيوي لتعزيز العلاقات بين الأطراف المختلفة (عادي، 2017، 39).

### **المحور الثالث: الجانب الميداني أولاً: وصف عينة البحث وتشخيصها:**

تبين نتائج الجدول (1) معلومات وصف أفراد عينة البحث، إذ تم بيان التكرارات، والنسب المئوية، والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لكل متغير من المتغيرات الوصفية، علماً أن معدل الوسط الحسابي وبالبالغ (3).

**الجدول (1) وصف أفراد عينة البحث**

الجنس						
المجموع		انثى		ذكر		
%	العدد	%	العدد	%	العدد	
100	80	40%	32	60%	48	
التحصيل العلمي						
المجموع		دراسات عليا		بكالوريوس		اعدادية
%	العدد	%	العدد	%	العدد	العدد
100	80	30%	24	51%	41	19%
عدد الزيارات للمطاعم في الشهر						
المجموع		ثلاث مرات وأكثر		مرتين		مرة واحدة
%	العدد	%	العدد	%	العدد	العدد
100	80	29%	23	15%	12	56%
كيف تم التعرف على المطعم						
المجموع		موقع التواصل الاجتماعي		الأصدقاء		الاقارب
%	العدد	%	العدد	%	العدد	العدد
100	80	21%	17	65%	52	14%

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج البرمجية الاحصائية SPSS VER.24

### **ثانياً: اختبار فرضيات البحث:**

تم اختبار فرضيتي العلاقات الترابطية والتاثيرية بين متغيري البحث من أجل التعرف على مدى مطابقة الفرضيات الموضوعة مع ما تم التوصل إليه من نتائج باستخدام الادوات الاحصائية الملائمة عبر البرمجة الاحصائية SPSS VER.24 وكالآتي:

#### **1- تحليل علاقات الارتباط على المستويين الكلي والجزئي**

توضح معطيات الجدول (2) نتائج قيم علاقات الارتباط البسيط والمتعدد بين المتغير المستقل (التسويق الحسي) بأبعاده وبين المتغير المعتمد (اسعاد الزبون) بأبعاده وعلى المستويين الكلي والجزئي، وعند مستوى معنوية (0.01) وكالآتي:

يتضح من نتائج الجدول (2) أن هناك علاقة ارتباط موجبة وذات دلالة احصائية معنوية بين التسويق الحسي واسعاد الزبون وعلى المستوى الكلي وعند مستوى معنوية (0.01)، وذلك اشارة إلى قيمة معامل الارتباط والتي كانت مساوية إلى (0.736\*\*)، وهذا ما يدعو الى قبول الفرضية الرئيسية الأولى الموضوعة ونصّها (توجد علاقة ارتباط معنوية بين التسويق الحسي واسعاد الزبون) وعلى المستوى الكلي، وهذا إن دل، إنما يدل على أن التسويق الحسي بابعاده جميعاً لها دور كبير في اسعد الزبون من خلال العمل على تلبية احتياجاته ورغباته، وتقدم ما يفوق توقعاته للزبائن المرتادين للمطاعم والاستمتاع بأجواء المطعم ونكهة الوجبات المقدمة وجودتها.

وتشير معطيات الجدول (2) إلى نتائج علاقات الارتباط الجزئية (المتعددة) بين كل من أبعاد المتغير المستقل (التسويق الحسي) والمتغير المعتمد (اسعاد الزبون) وعند مستوى معنوية (0.01)، إذ يلاحظ أن التسويق السمعي عبر اصدارات الاهانة والمؤثرات الصوتية في المطعم له دور كبير في تحقيق تجربة فريدة للزبون في قضاء وقته في تناول وجبة المأكولات، وهذا من شأنه ان يعزز من اسعاده والعمل على تكرار الزيارة والشراء، وهذه بدلالة قيمة معامل الارتباط البالغة (\*\*0.791) وهي قيمة معنوية، وهذا إن دل، إنما يدل على اهتمام إدارة المطعم والأفراد العاملين فيه على توفير الاجواء المناسبة غير المزعجة للزبائن أثناء ارتيادهم للمطعم. وهكذا جاءت بقية الأبعاد كما مشار لها في الجدول (3) وكلها ذات علاقات ارتباط معنوية على نحو تحقق من خلالها اسعد الزبون وقضاء أفضل الاوقات. واعتماداً على نتائج علاقات الارتباط المتعددة، تم قبول فرضية البحث الفرعية للفرضية الرئيسية الأولى التي تنص على أنه "توجد علاقة ارتباط معنوية بين كل بعد من أبعاد التسويق الحسي وبين كل بعد من أبعاد اسعد الزبون" وعلى المستوى الجزئي، وعند مستوى معنوية (0.01).

**الجدول(2) نتائج علاقات الارتباط بين كل من أبعاد التسويق الحسي وأبعاد اسعد الزبون**

أبعاد التسويق الحسي					المتغير المستقل المتغير المعتمد (أبعاد اسعد الزبون)
التسويق اللامي	التسويق بالذوق	التسويق الشمي	التسويق البصري	التسويق السمعي	
0.774**	0.810**	**0.825	0.882**	**0.791	تجربة الزبون
0.835**	0.822**	0.710**	0.725**	0.771**	الالتزام
0.767**	0.823**	0.821**	0.752**	0.779**	الاستجابة
0.820**	0.768**	0.710**	0.878**	0.810**	التوقعات
0.820**	0.715**	0.780**	0.735**	0.715**	الثقة
0.736**					اسعاد الزبون بابعاده

n=80

\* p ≤ 0.01

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج البرمجية الاحصائية SPSS VER.24

## 2- اختبار فرضيات التأثير

تبين نتائج الجدول (3) و(4) تأثير البعد المستقل (التسويق الحسي) وبكل أبعاده في المتغير المعتمد (اسعاد الزبون) وكالآتي:

إذ توضح معطيات نتائج الجدول (3) ان التسويق الحسي يؤثر تأثيراً ايجابياً ومحنويّاً في تحقيق اسعد الزبون، إذ تم احتساب معامل الانحدار (0.854) وبدلالة قيمة (t) المحسوبة (16.45) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (1.671) عند مستوى معنوية (0.01)، وكذلك بدلالة قيمة (F) المحسوبة البالغة (105.23)، وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (4.01) وبدرجات حرية (1.78) عند مستوى معنوية (0.01) ومعامل التحديد ( $R^2$ ) الذي يعبر عن قدرة المتغير التفسيري على تفسير المتغير المستجيب الواقع (74.1%)، وهذا إن دل، إنما يدل على ان التسويق الحسي

بأبعاد مجتمعة تؤثر في تحقيق اسعد الزبون للعينة المبحوثة والممثلة بالزبائن المرتادين لعدد من المطاعم في مدينة الموصل.

**الجدول (3) تأثير التسويق الحسي في اسعد الزبون**

الجدولية F	F المحسوبة	R <sup>2</sup>	B <sub>1</sub>	B <sub>0</sub>	التسويق الحسي
4.01	105.23	0.741	0.764 (16.45)	0.854	اسعد الزبون

n:80 df(1,78) \* p ≤ 0.01

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج البرمجية الاحصائية SPSS VER.24

اما الجدول (4) فتشير نتائجه إلى أن هناك تأثير معنوي بدلالة قيم معاملات التحديد ( $R^2$ ) وقيم (F) المحسوبة التي جاءت أكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوية (0.01) إذ بينت نتائج الجدول أن ابعاد التسويق الحسي مجتمعة لها تأثير واضح على كل بعد من ابعاد اسعد الزبون، فهناك تأثير ببتسويق الحسي على تجربة الزبون بدلالة قيمة  $R^2$  البالغة (0.510) وهذا يعني التسويق الحسي بأبعاده يؤثر في تجربة الزبون للخدمات التي يقدمها المطعم عند ارتياه لها، وانها تعكس تجربة جيدة تتراكم بالايجاب الى تكرار ارتياه والشعور بالراحة وحسن المعاملة من قبل مقدم الخدمة، وهذا جاءت بقيمة النتائج من حيث تأثير التسويق الحسي في كل بعد من ابعاد اسعد الزبون، وكما وضحتها نتائج الجدول، وهذا يقودنا إلى قبول الفرضية الرئيسية الثانية التي تنص على أنه "يوجد تأثير ذو دلالة احصائية معنوية للتسويق الحسي في تحقيق اسعد الزبون" وعلى المستوى الكلي والجزئي عند مستوى معنوية 0.01".

**الجدول (4) تأثير ابعاد التسويق الحسي مجتمعة في ابعاد اسعد الزبون**

الجدولية	F المحسوبة	R <sup>2</sup>	المتغير المستقل	المتغير المعتمد (اسعد الزبون)
			التسويق الحسي	
4.01	39.12	0.510	تجربة الزبون	
	47.89	0.620	الالتزام	
	31.15	0.545	الاستجابة	
	48.25	0.630	التوقعات	
	50.74	0.627	الثقة	

n=80 df(5,75) \* p ≤ 0.01

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على نتائج البرمجية الاحصائية SPSS VER.24

#### المotor الرابع: الاستنتاجات والمقترنات وآليات التنفيذ.

##### أولاً: الاستنتاجات:

1. يعّد التسويق الحسي من المفاهيم المهمة والأساسية في مجال تسويق المنتجات لاسيما الخدمات منها، فهو مفهوم يتعامل على نحو مباشر مع الحواس الخمس للفرد.
2. يتحقق اسعد الزبون بعد تحقيق اشباع الزبائن عبر تلبية حاجاتهم ورغباتهم والتعرف على مستوى رضاهم وولائهم للمنتجات المقدمة.
3. اشارت نتائج التحليل الاحصائي أن هناك علاقة ارتباط معنوية بين التسويق الحسي واسعد الزبون، وهذا يدل على ان التسويق عبر الحواس الخمس له دور كبير في تحقيق اسعد الزبائن بعد التعرف على توجهاتهم وموافقهم تجاه المنتجات المقدمة.
4. تبين من نتائج التحليل الاحصائي لأبعاد التسويق الحسي، أنها جميعاً ترتبط ارتباطاً معنرياً بأبعاد اسعد الزبون، وهذا ما أشارت نتائج الجدول (1) إذ جاءت قيم معاملات الارتباط ايجابية

ومعنوية عند مستوى (0.01). وهذا دلالة على أن أبعاد التسويق الحسي الممثلة بالحواس الخمس تسهم في تعزيز أبعاد اسعد الزبون الممثلة بتجربة الزبون والالتزام والاستجابة والتوقعات والثقة.

5. أشارت نتائج التحليل الاحصائي أن التسويق الحسي وبأبعاده يؤثر في تحقيق اسعد الزبون، إذ جاءت قيم معاملات التحديد ( $R^2$ ) معنوية وكذلك قيم (F) المحسوبة التي جاءت أكبر من قيمتها الجدولية، دلالة على أن التسويق الحسي من خلال الحواس الخمس له تأثير في تحقيق اسعد الزبون عبر تلبية حاجاته ورغباته، وكسب ولائه وزيادة معدلات تكرار الشراء.

#### ثانياً: المقترنات وأليات التنفيذ:

1. على المنظمات عامة والخدمية خاصة الاهتمام بموضوعات التسويق الحسي لما له من أهمية كبيرة.
  - ألية التنفيذ: من خلال التعرف على توجهات وسلوكيات الزبائن وطبيعة نمط حياتهم.
  - على المنظمات الخدمية تلبية حاجات الزبائن ورغباتهم على النحو الذي يجذب العديد من الزبائن وكسبهم لصالح المنظمة.
  - ألية التنفيذ: من خلال تقديم خدمات عالية الجودة بأسعار تنافسية مقارنة بالمنافسين الآخرين.
  - على المنظمات الخدمية التركيز على أفرادها العاملين من حيث المظهر الخارجي والتصميم الداخلي، ونظافة المكان، واسلوب التعامل مع الزبائن.
  - ألية التنفيذ: من خلال لاهتمام بالديكور والتصميم، والتاثير المباشر في توجهات الزبون ومدركته وتوليد انطباعات ايجابية تجاه الخدمة المقدمة لاسباب المطعم ومنها السياحية.
  - 4. يفترض من الجهات ذات العلاقة دعم المنظمات الخدمية على النحو الذي يمكنها من تلبية حاجات الزبائن ورغباتهم.
  - ألية التنفيذ: من خلال تقديم الدعم المادي والمعنوي لإدارة المطعم، ورقابة أنشطتها، ومتانة المعوقات وتحفيتها.
  - 5. العمل على تحقيق اسعد الزبون.
- ألية التنفيذ: من خلال تقديم ما يفوق توقعات الزبائن من منتجات سلعية او خدمية، والعمل على مشاركة الزبائن بالأفكار والمقترنات والعمل سوية على تنفيذها وتقديمها.

#### المصادر

- 1- ببة، ايمان، وشين، خثير، (2022)، "اثر التسويق الحسي على التوايا السلوكية للمستهلكين / دراسة حالة عمالء العلامة التجارية Turtles بولاية المسيلة"، مجلة البحوث الاقتصادية والمالية، المجلد (9) العدد (1).
- 2- بوغتروس، جمال، (2017)، "التسويق الحسي أداة لتحديث نقاط البيع"، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبيير، جامعة قسنطينة، المجلد (1)، العدد (4).
- 3- جثير، سعدون حمود، والعامری، سارة علي، (2018)، "اثر سماع صوت الزبون في تحقيق الفوائد التنافسية/دراسة مقارنة في شركات الهاتف النقال زين للاتصالات واسيسيل للاتصالات، مجلة العلوم الاقتصادية والأدارية، المجلد 18، العدد 68.
- 4- الحكيم، ليث علي يوسف، والحمامي، زين محمد سعيد، (2017)، "التسويق الرقمي ودوره في تحقيق سعادة الزبائن / دراسة استطلاعية لرأء عينة من زبائن شركات الاتصالات المتنقلة في العراق"، مجلة الغربي للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 14، العدد 3.
- 5- الحكيم، ليلى محسن حسن، (2019)، "دور التسويق الشعوري في تعزيز بهجة الزبون/دراسة تحليلية استطلاعية لرأء عينة من قادة وتابعين في مركز السيدة زينب الكبرى(ع) التخصصي الجراحي للعيون والأسنان"، مجلة وارث للبحث العلمي، المجلد 1، العدد 1.
- 6- الخفاجي، حاكم جبورى، (2018)، "التسويق المخادع وتأثيره في سعادة الزبائن من خلال التسويق الضجيجي للمنتجات الجديدة-دراسة استطلاعية لرأء عينة من زبائن شركة

- (Samsung) ومنتجها الهاتف (Galaxy) في العراق ،مجلة كلية الإدارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والإدارية والمالية، المجلد 10، العدد 2.
- 7- داود، داليا روئيل، وصديق، نزال عيسى، وصادق، درمان سليمان، (2018)، "التسويق الحسي: دراسة فلسفية نظرية"، مجلة الانبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد (10)، العدد (22).
- 8- ذنون ، ماهر محم طاهر ، و خليل ، ليلي جار الله، (2021)، "اثر التسويق الحسي في قرار الشراء ، دراسة استطلاعية لآراء عينة من المرضى في عدد من المستشفيات الاهلية في مدينة الموصل " مجلة جامعة تكريت للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد (17) ، العدد (55).
- 9- صونية، كيلاني، (2023)، "اثر التسويق الحسي في توجيه سلوك المستهلك-دراسة حالة مطعم مسiter يمي Mr Yummy بمدينة باتنة" ، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد (12)، العدد (1).
- 10- الطائي، يوسف حبيب سلطان، وأبي غنيم، ازهار نعمة، والحدراوي، باقر خضر، (2019)، "تأثير استراتيجيات التسويق الحسي في جذب الزبائن/ دراسة استطلاعية لآراء عينة من مقدمي الخدمة والزيائين في القطاع الفندقي في محافظة النجف الأشرف" ، مجلة معين، العدد (2).
- 11- عادي، علي حسين، (2017)، "تطبيق نموذج Kano لتحديد رضا الزبائن عن جودة الخدمات/بحث تطبيقي في بلدية الدورة، درجة البليوم العالي المعادل الماجستير، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العراق.
- 12- العطار، فؤاد حمودي، والعوادي، هيثم فاخر حسين، (2020)، "التسويق الحسي ودوره في تحقيق التوجه الريادي للمنظمات/ بحث استطلاعی لآراء عينة من العاملين في مستشفى الكفيل التخصصي" ، مجلة أهل البيت، العدد (28).
- 13- المنجي، رانيا، (2020)، "تسويق الخدمات" ، منشورات الجامعة الافتراضية السورية، سوريا.
- 14- عبيد، مهند خليفة وعبد، طيبة عباس (2023)، الانضباط المالي وأثره في معالجة الصدمات المزدوجة في الاقتصاد العراقي للمدة (2004-2020)، مجلة اقتصاديات الأعمال للبحوث التطبيقية، المجلد (4) العدد (1).
- 15- الكبيسي، عقبة نافع سليم ومحمد، زيد خرام (2023)، دور رأس المال النفسي في بناء اليقظة الذهنية دراسة تحليلية لآراء عينة من الكادر الأكاديمي في رئاسة جامعة الفلوجة، مجلة اقتصاديات الأعمال للبحوث التطبيقية، المجلد (5) العدد (1).
- 1- Barloso, Kim, (2023), "How to use Sensory Marketing to boost brand appeal", see: <https://thriveagency.com/news/sensory-marketing/>, p.3.
- 2- Barnes D. C., Beauchamp M. B., Webster C,( 2013) , "To delight, or not to delight? This is the question service firms must address", Journal of Marketing Theory and Practice, Vol.(18), No.(3).
- 3- Alhamdany, Saba Noori(2024), The Effects of Strategic Alertness on the Perceived Quality of working life An analytical study of Fallujah University Staff, Journal of Business Economics for Applied Research, Vol. (6), No. (1), Part (2).
- 4- Dean .Alison M.,(2015), " rethinking customer expectations of service quality: are call centers different? ",Journal of Services Marketing, Vol. (18), Issue (1).

- 5- Gajewska, P. (2019). Sensory Marketing As A form of Impact on Consumers on the Example of the Catering Industry. *Marketing Identity* Vol. (7), No.(1).
- 6- Gures , N , Arslan, S. & Tun, S. Y ,(2014)," Customer Expectation, Satisfaction and Loyalty Relationship in Turkish Airline Industry", *International Journal of Marketing Studies*, Vol. (6), No. (1).
- 7- Hussain, S., 2019, "Sensory Marketing Strategies and Consumer Behavior:Sensible" *Journal of Marketing*, Vol. (3), No. (2).
- 8- Ifeanyichukwu, C. (2018). The Role of Sensory Marketing in Achieving Customer Patronage in Fast Food Restaurants in Awka. *International Research Journal of Management, IT & Social Sciences* ,Vol. (5), No. (2).
- 9- Kamaludin, N., Thamby Chik, C., Bachok, S., & Sulaiman, S., (2020), How sensory marketing elements attract customer to return to theme restaurant. *Journal of Tourism, Hospitality & Culinary Arts (JTHCA)*, Vol. (12), No. (1).
- 10- Khirodhur, Latasha, Panyandee Tooraiven & Bappoo Monishan, (2016), "Analyzing the Impact of Sensory Marketing on Consumers :A Case Study of KFC", *Journal of US-China Public Administration*", Vol. (13), No.(4).
- 11- Kłopotowska, S. (2017). Sensory marketing as a new tool of supporting the marketing communication process in tourism services sector. *HANDEL WEWNĘTRZNY* , Vol. (2), No. (367).
- 12- Kotler, Philip and Keller, Kotler, (2018), "Marketing Management", 12<sup>th</sup> edition, McGraw-Hill, U.S.A.
- 13- Kumar, k. (2017),"The impact of multi-sensory marketing on shopping experience and consumer decision making: a comparative study", *Journal of Marketing*, Vol. (5), No. (9).
- 14- Lemon K .N and Verhoef .P. C.,(2016)," Understanding Customer Experience Throughout the Customer Journey ", *Journal of Marketing*, Vol. (80), Issue.(6).
- 15- Lorre, Anaëlle., (2017),"Sensory marketing: The effect of music on con-summer perception and behavior", Bachelor of Business Administration,Helsinki Metropolia University.
- 16- Ltifi, M., and Gharbi, J. (2015). "The Effect of Logistics Performance in Retail Store on the Happiness & Satisfaction of Consumers", *Journal Procedia Economics and Finance*, Vol.(23), No.(12).
- 17- Martin, Lindstrom (2005), Broad sensory branding, *Journal of Product & Brand Management*, Vol. (14), No. (2).
- 18- Mohsin, Hayder Jerri (2022), The role of banking control tools and their impact on the performance of the work of commercial banks: An exploratory study in a sample of employees of commercial banks in

- Basra Governorate, Journal of Business Economics for Applied Research, Vol. (5), No. (3).
- 19- Nadanyiova, R., (2018), "The Sensory marketing in new way", Journal of Services, Vol. (11), No. (5).
- 20- Rodrigues, Clarinda, Hulten, Bertil & Brito, Carlos, (2011), "Sensorial Brand Strategies For Value Co-Creation", Innovative Marketing Journal, Vol. (7), Issue (2).
- 21- Schmitt, B., (2009), "The concept of brand experience", Journal of Brand Management Vol. (16), No. (7), DOI:[10.1057/bm.2009.5](https://doi.org/10.1057/bm.2009.5)
- 22- Schmitt, Bernd, Zutphen, Glenn Van(2012) Happy Customers Everywhere: How Your Business Can Profit from the Insights of Positive Psychology Hardcover. Publisher: St. Martin's Press.
- 23- Sendra, E., & Carbonell-Barrachina A. (2017), "Sensory and aroma marketing", Wageningen Academic Publishers, The Netherlands,
- 24- Thatte, m. R. (2019). "Sensory branding and its impact on consumer behavior, Brand: sculpting corporate identity".
- 25- Theakston, K. (2011). Customer Delight in Recreational Training Services: Innovating the Service Experience. Master's Thesis, Helsinki Metropolia University of Applied Sciences.
- 26- Wala, A. (2019). Sensory Branding And Marketing In Stimulating : The Relation Between The Buyer And The Brand. Scientific Quarterly "Organization and Management", Vol. (1), No. (45).