



**The quality of tourism services according to the standards of the British Tourism Institute and its role in attracting customers  
A exploratory study of the opinions of a sample of visitors to the Hammam Al-Alil Resort in Nineveh\***

**Reem Dargham Abdel Fattah Al-Dabbagh<sup>(1)</sup>, Jarjis Omair Abbas<sup>(2)</sup>**

University of Mosul - College of Administration and Economics<sup>(1),(2)</sup>

(1) [reem.23bap16@student.uomosul.edu.iq](mailto:reem.23bap16@student.uomosul.edu.iq) (2) [jerjes\\_omeer@uomosul.edu.iq](mailto:jerjes_omeer@uomosul.edu.iq)

**Key words:**

Tourism Services, Quality Of Tourism Services, Customer Attraction, Hammam Al Alil Resort.

**ARTICLE INFO**

*Article history:*

Received 22 Jun. 2024

Accepted 02 Jul. 2024

Avaliable online 30 Jun. 2025

©2025 College of Administration and Economy, University of Fallujah. THIS IS AN OPEN ACCESS ARTICLE UNDER THE CC BY LICENSE.

e-mail [cae.jabe@uofallujah.edu.iq](mailto:cae.jabe@uofallujah.edu.iq) 



\*Corresponding author:

**Reem Dargham Abdel Fattah Al-Dabbagh**

**University of Mosul**

**Abstract:**

The study aimed to know the degree to which customers evaluate the dimensions of the quality of tourism services provided by Hammam Al-Alil Resort in Nineveh. Identify the degree of relative importance of the quality of these services. Determining the correlation and moral impact achieved by the dimensions of tourism service quality in achieving customer attraction to visitors of Hammam Al-Alil Resort in Nineveh. Therefore, our current study attempts to answer the following questions: How can tourism services affect customer attraction? To what extent does the quality of service contribute to increasing customer attraction? Our current study reached a set of conclusions, perhaps the most prominent of which is: the presence of two correlations and a direct and significant influence between the dimensions of the quality of tourism services and the dimensions of customer attraction, as indicated by the value of the correlation coefficient, which appeared positive, as the study sample was (105) questionnaire forms. Through the field visit, it became clear that there was no There are designated private parking spaces for tourists or visitors, there are no high-quality restaurants affiliated with the resort or close to it, and there are no hotels and rest houses in the resort for tourists and those coming from outside the governorate.

\*The research is extracted from a master's thesis of the first researcher.

## جودة الخدمات السياحية وفق معايير معهد السياحة البريطاني ودورها في جذب الزبائن

دراسة استطلاعية لرأء عينة من مرتدى منتجع حمام العليل في نينوى\*

الباحثة: ريم ضرغام عبد الفتاح الدباغ

أ.م.د. جرجيس عمير عباس

جامعة الموصل - كلية الادارة والاقتصاد

[jerjes\\_omeer@uimosul.edu.iq](mailto:jerjes_omeer@uimosul.edu.iq)

جامعة الموصل - كلية الادارة والاقتصاد

[reem.23bap16@student.uimosul.edu.iq](mailto:reem.23bap16@student.uimosul.edu.iq)

### المستخلص

تهدف الدراسة إلى معرفة درجة تقييم الزبائن لأبعاد جودة الخدمات السياحية، والتي يقدمها منتجع حمام العليل في نينوى، والتعرف على درجة الأهمية النسبية التي لجودة هذه الخدمات وتحديد علاقة الارتباط والاثر المعنوي الذي تتحققه ابعاد جودة الخدمة السياحية في تحقيق جذب الزبائن لمرتدى منتجع حمام العليل في نينوى. وعليه فإن دراستنا الحالية تحاول الإجابة عن التساؤلات التالية: كيف يمكن للخدمات السياحية أن تؤثر على جذب الزبائن؟ وإلى أي مدى تساهم جودة الخدمة في زيادة جذب الزبائن؟ وتوصلت دراستنا الحالية إلى مجموعة من الاستنتاجات لعل أبرزها: وجود علاقتي ارتباط وتأثير طردية ومعنىوية بين ابعاد جودة الخدمات السياحية وابعاد جذب الزبائن وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط التي ظهرت موجبة، إذ كانت عينة الدراسة (105) استماره استبيان، من خلال الزيارة الميدانية يتضح عدم وجود أماكن مخصصة لوقوف السيارات الخاصة للسائحين أو الزائرين وعدم وجود مطاعم ذات جودة عالية تابعة للمنتجع أو قريبة عليه، وعدم وجود فنادق ودور استراحة في المنتجع للسائحين والقادمين من خارج المحافظة.

**الكلمات المفتاحية:** الخدمات السياحية، جودة الخدمات السياحية، جذب الزبائن، منتجع حمام العليل.

### المقدمة:

تعد الجودة محور اهتمام سواء في المجال الخدمي وهذا ما جعل من المؤسسات تهتم بهذا الجانب من خلال التحسين المستمر في تقديم الخدمات ، ومن أجل النمو والتطور أصبحت ادارة الجودة وتحقيق رضا ولاء الزبائن هاجساً للمؤسسات الخدمية، حيث أصبح كسب ولاء الزبائن محور اهتمامها وهذا ما يجريها على الاستمرار بالبحث والتعرف على حاجاته وتوقعاته وتقديم خدمات تحقق رضاه وولائه، ومن خلال الدراسة الاستطلاعية الاولية التي اجرتها الباحث في الميدان المبحوث لمعرفة مدى امكانية تبني وتطبيق معايير جودة الخدمات السياحية وفق معايير المجلس البريطاني للسياحة في المنتجع المبحوث لكونه من الميادين السياحية ذات الاهمية الذي يرتاد اليه الكثير من الافراد لأسباب عديدة منها السياحية والعلاجية والاستشفائية، إذ تعد جودة الخدمات السياحية من العوامل الأساسية لتجربة السفر والسياحة، حيث تلعب دوراً حاسماً في جذب الزوار وإثراء تجربتهم السياحية، إن جودة الخدمات السياحية تشكل عاملاً رئيسياً يؤثر بشكل كبير على قرارات السفر والاختيارات السياحية للزوار. كذلك تُعد على أنها القدرة على تلبية وتجاوز توقعات الزائرين فيما يتعلق بالخدمات المقدمة، سواء كانت فنادق ومنتجعات مطاعم ومقاهي وسائل النقل جولات سياحية، أو أي خدمة أخرى تقدم للسياح، وبالتالي تعتبر الجودة السياحية عنصراً حاسماً في تشكيل تجربة السفر ورضا الزبائن. ويتفاعل جذب الزبائن بشكل حساس مع جودة الخدمات المقدمة إذ ترتبط بصورة مباشرة بمستوى الرضا والإشباع لدى الزائرين عندما يحظى الزائر بتجربة سياحية مرضية وممتعة يزداد احتمال عودته في المستقبل ونشر تجربته الايجابية

\* البحث مستل من رسالة ماجستير للباحث الأول.

للآخرين، مما يؤدي في النهاية إلى زيادة جذب الزبائن وتعزيز القطاع السياحي في المنطقة المعينة. إلا أنه في حالة عدم تحقيق مستوى عالٍ من جودة الخدمات السياحية قد يؤدي ذلك إلى تدهور الطلب السياحي ويقلص حجم الزيارات والإقامة السياحية، فالزوار يمكنهم تجربة تجارب سياحية سلبية وتواجههم تحديات ومشاكل في التواصل والتعامل مع مقدمي الخدمات، مما يؤدي إلى تراجع الاهتمام بالوجهة السياحية.

### منهجية الدراسة

#### أولاً: مشكلة الدراسة:

يمكن طرح مشكلة الدراسة من خلال التساؤلات التالية:

- 1- ما مستوى تبني القائمين على المنتجع المبحوث معايير جودة الخدمات السياحية ووسائل جذب الزبائن؟
- 2- ما مستوى جودة الخدمة السياحية الذي يقدمها المنتجع السياحي في حمام العليل للزبائن؟
- 3- ما طبيعة علاقة ارتباط وأثر بين متغيرات الدراسة؟

#### ثانياً: أهداف الدراسة:

تحقيق أهداف الدراسة والوصول إلى

1. معرفة ما هو مستوى جودة الخدمات السياحية التي يقدمها منتجع حمام العليل وتأثيرها في جذب الزبائن.
2. التعرف على درجة الأهمية النسبية التي يستخدمها الزبائن في تقييمهم لجودة الخدمات السياحية التي يقدمها منتجع حمام العليل في نينوى من قبل الأفراد المبحوث عنهم.
3. تحديد علاقة الارتباط والاثر المعنوي الذي تتحققه ابعاد جودة الخدمة السياحية في تحقيق جذب الزبائن لمرتادي منتجع حمام العليل في نينوى.

#### ثالثاً: أهمية الدراسة

تم تقسيم الأهمية إلى الآتي:

##### 1- الأهمية النظرية:

تلعب جودة الخدمة السياحية دوراً مهماً في إعداد منتج الخدمة وتسويقه، حيث أنها ذات أهمية بالغة لكل من مقدمي الخدمة السياحية والمستفيدين منها ممثلة بالزبائن على حد سواء، إذ يرجع اهتمام الباحثين بجودة الخدمة السياحية إلى التأثير المباشر لمستوى هذه الجودة على ربحية المنظمة السياحية ومركزها التنافسي وحصتها السوقية، لاسيما على المدى الطويل، لذلك يفهم بأنه على هذه المنظمات تقديم الخدمة، والعمل على أن تتوافق جودة الخدمات السياحية المقدمة التي يدركها الزبائن على الأقل مع توقعاته، كونها تعد على العموم من الأولويات الرئيسية لمختلف المنظمات بما فيها منظمات تقديم الخدمة السياحية، وذلك بفعل المنافسة الحادة وزيادة توقعات العملاء، الذي خلق مناخ عمل تحت فيه جودة الخدمات السياحية المقدمة مرتبة في غاية الأهمية لتحقيق دواعي جذب الزبائن.

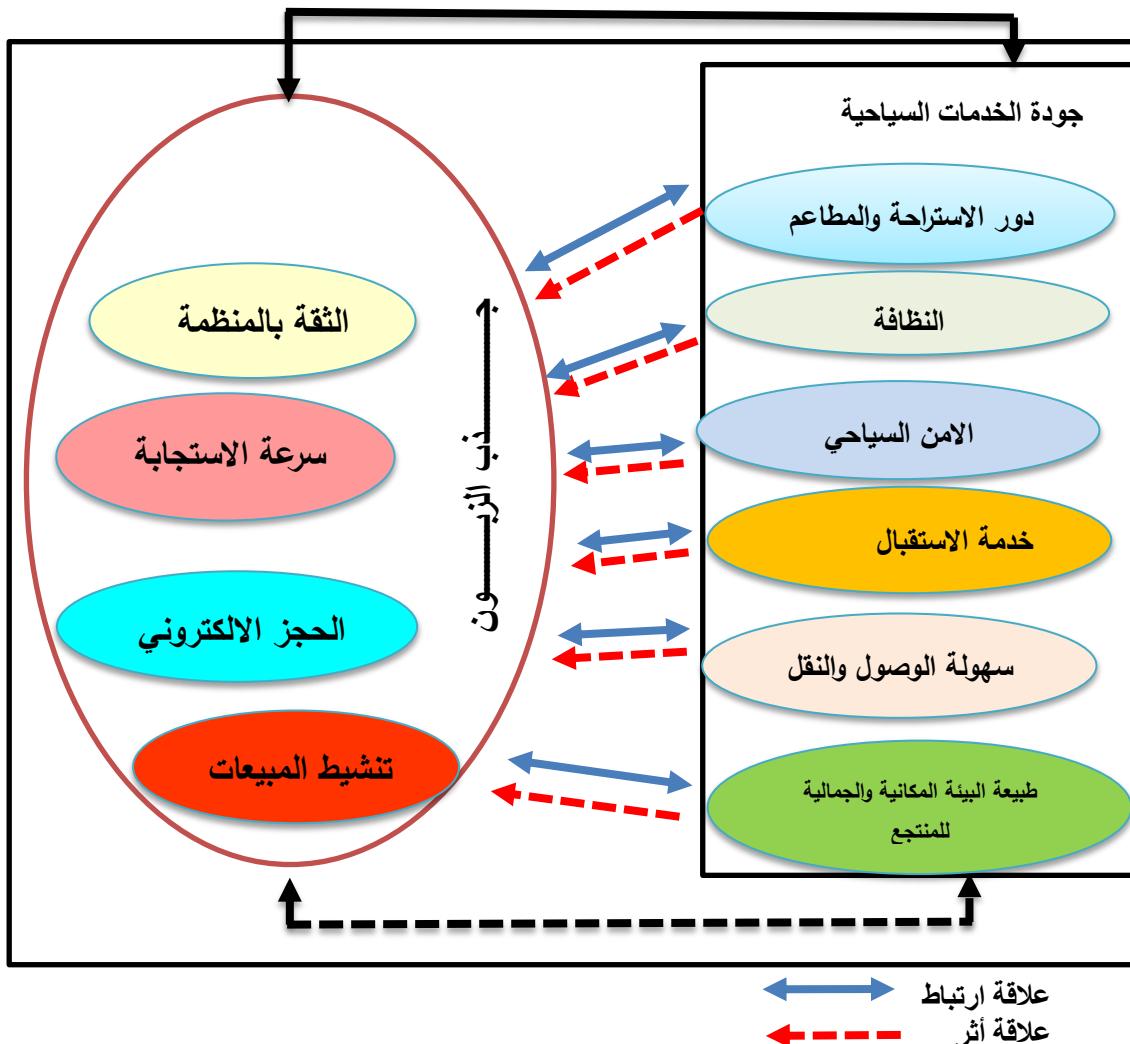
##### 2- الأهمية الميدانية:

تبرز الأهمية الميدانية من خلال تسلیط الضوء على امكانية تبني وتطبيق المنتجع المبحوث لبعض معايير جودة الخدمة السياحية المعتمدة من قبل المجلس البريطاني للسياحة لما لها من أهمية في جذب الزبائن خصوصاً وإن المنتجع المذكور يعتبر من الميادين السياحية المهمة في محافظة نينوى، ومدى مساهمتها في جذب الزبائن وبالتالي الاستحواذ على أكبر عدد ممكن من الحركة السياحية، خاصة في ظل المنافسة الشديدة مع الوجهات السياحية، والتعرف على تأثير كل بعد من

أبعاد جودة الخدمات المقدمة على جذب الزبائن. وإلقاء الضوء الأمور الفنية والإدارية التي تؤثر سلباً على جذب الزبائن.

#### رابعاً: مخطط الدراسة:

يسعى مخطط الدراسة إلى بيان الصورة الكيفية والكمية لترسم توجه الدراسة والمعالجة المنهجية لمشكلة الدراسة التي تتطلب تصميم مخطط افتراضي لتوضيح العلاقات بين متغيرات الدراسة (الارتباط والاثر) إذ تتمثل أبعاد جودة الخدمات السياحية بالمتغير المستقل وجذب الزبائن متغيراً تابعاً وكما موضح في المخطط (1)



### خامساً: فرضيات الدراسة:

في ضوء مخطط الدراسة يمكن صياغة الفرضيات الآتية:

الفرضية الرئيسية الاولى: تتبادر الاهمية النسبية لمتغيرات الدراسة بالنسبة لافراد العينة.

الفرضية الرئيسية الثانية: يوجد علاقة ارتباط بين معايير جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون على المستوى الكلي. وتتفق منها الفرضيات الفرعية التالية:

أ- يوجد علاقة ارتباط معنوية بين كل معيار من معايير جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون

ب- يوجد علاقة ارتباط معنوية بين جودة الخدمة السياحية وكل بعد من ابعاد جذب الزبون.

الفرضية الرئيسية الثالثة: يوجد علاقة اثر ذات دلالة احصائية لمتغير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون ويفرع منها الفرضيات الفرعية التالية:

أ- يوجد تأثيرات معنوية ذات دلالة احصائية لمعايير جودة الخدمات السياحية كل على حدة في متغير جذب الزبون.

### سادساً: أساليب جمع البيانات:

تتطلب عملية تحقيق اهداف الدراسة والوصول الى نتائجها الواقعية الحصول على البيانات اللازمة، وعليه تم الاعتماد على جانبيين:

1- الجانب النظري: لغرض تغطية الإطار النظري تم الاعتماد على الرسائل والاطاريين الجامعية والبحوث العلمية المنشورة في المجلات الاكاديمية العلمية فضلاً عن شبكة الانترنت.

2- الجانب الميداني:

تم انجاز هذا الجانب من خلال:

أ- المقابلات: التي اجريت مع العاملين في المنتجع المبحوث اثناء الدراسة الاستطلاعية الاولية والتي تم تزويدنا ببعض المعلومات التي افادت الدراسة.

ب - استماراة الاستبيان: بغرض إتمام عمليات البحث تم الاستعانة باستماراة أعدت خصيصاً لتحقيق هدف الدراسة وهي الاداة الرئيسية في جمع المعلومات، وقد رواعي في صياغتها قدرتها على معالجة مشكلة الدراسة ومن ثم تم عرضها على مجموعة من الاساتذه ذات الاختصاص لغرض تقييمها ، وكما يلى :

الجدول (1) استماراة الاستبيان

المتغير	البعد	الأسئلة	مصادر الأسئلة
جذب الزبون	دور الاستراحة والمطاعم	X11-X15	(Amal, 2023, 79).
	النظافة	X21-X25	(Kotler, 2012, 37)
	خدمة الاستقبال	X31-X35	(Abdullah et al., 2017, 9).
	الأمن السياحي	X41-X45	(Asaad, 2006, 606).
	سهولة الوصول والنقل	X51-X55	(Al-Bala, 2020, 225).
	طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتج	X61-X65	(Asi, 2017)
الثقة بالمنظمة	الثقة بالمنظمة	Y11-Y15	(Hong,2013,927-939).
	سرعة الاستجابة	Y21-Y25	(Al-Mousawi and Al-Janabi, 2018, 242).
	الجزء الالكتروني	Y31-Y35	(Khaira and Hajar, 2019, 51).
	تشبيب المبيعات	Y41-Y45	(Jaafar, 2018, 17).

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على المصادر المذكورة أعلاه.

### سابعاً : اختبار أداة الدراسة:

تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي من خلال وصف وتحليل الأفكار والبيانات المتعلقة بالموضوع بمختلف جوانبه كما تم الاعتماد في الجانب الميداني للدراسة على دراسة حالة منتجع حمام العليل السياحي . من خلال تشخيص واقع تطبيق جودة الخدمة السياحية ومعرفة مدى مساحتها في تعزيز ابعاد جذب الزبائن؛ وتم استعمال الاستبيان والقابلة لشرحه، كأدوات لجمع البيانات من المنتجع ، والقيام بمعالجتها عن طريق عرضها على مجموعة من المحكمين الذين اضفوا الى الاستبانة بعض التعديلات والتغيرات، وتم بالاستعانة بالبرامج الإحصائية لتحليل البيانات الإحصائية عن طريق برنامج (SPSS26) وكما تم استخدام البرنامج الإحصائي (AMOS) . ويمكن ايجاز مجموعة من الاختبارات التي سبقت توزيع الاستبانة على العينة وكما يلي: (V24)

#### 1- قياس ثبات الاستبيان :Reliability test

لقياس ثبات أداة الفياس للأبعاد مجتمعة قمنا باستخدام معامل الفا الطيفي الذي أشار اليه (Feldt & Brennan, 1989) والذي صنف قيم معامل الثبات الى ثلاثة مستويات ، فالقيم الأكثر من (70%) تعتبر عالية المستوى، في حين تكون منخفضة إذا قلت قيمة معامل الثبات عن (70%)، وبين الجدول (15) نتائج اختبار معامل كرونباخ الفا لكل بعد ومعامل الفا الطيفي للأبعاد مجتمعة، في المؤسسة المبحوثة، حيث تشير النتائج الى ان قيمة معامل ألفا الطيفي بلغت قيمته (0.88) وهي أكبر من (0.70)، وهذا يدل على قوة ثبات الاستمارة بشكل عام.

$$\alpha_{st.} = 1 - \left[ \frac{\sum_{i=1}^m \sigma_i^2 (1 - \alpha_i)}{\sigma_c^2} \right]$$

اذ ان :

$\sigma_i^2$  : تباين كل بعد (تباین مرکبة مجموع الأسئلة لكل بعد).

$\sigma_c^2$  : تباين مرکبة مجموع الأبعاد.

$\alpha_i$  : معامل كرونباخ الفا لكل بعد.

m : عدد الأبعاد.

الجدول (2) قياس الثبات لأبعاد الدراسة منفردة وبشكل كلي

معامل الفا الطيفي للأبعاد مجتمعة $\alpha_{st.}$	معامل كرونباخ الفا لكل بعد $\alpha_i$	العبارات	الأبعاد	المتغير
0.88	0.88	X11-X15	دور الاستراحة والمطاعم	٤ ٣ ٢ ١ ٠
	0.70	X21-X25	النظافة	
	0.71	X31-X35	خدمة الاستقبال	
	0.70	X41-X45	الأمن السياحي	
	0.77	X51-X55	سهولة الوصول والنقل	
	0.79	X61-X65	طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتجع	
	0.75	Y11-Y15	الثقة بالمنظمة	
	0.79	Y21-Y25	سرعة الاستجابة	
	0.77	Y31-Y35	الجز الإلكتروني	
	0.85	Y41-Y45	تنشيط المبيعات	

المصدر: إعداد الباحثين بالاستناد إلى مخرجات برنامج (SPSS V.26) n=105

Source :Feldt, L. S., & Brennan, R. L. (1989). Reliability. In R. L. Linn (Ed.), *Educational measurement* (pp. 105–146). Macmillan Publishing Co, Inc; American Council on Education.

## 2- الاتساق الداخلي لمتغيرات وأبعاد الدراسة :

يعرف الاتساق الداخلي (Internal Consistency) بأنه الترابط بين الأسئلة داخل البعد الواحد، إذا أردنا قياس الاتساق الداخلي على مستوى البعد ، كذلك يبين لنا مدى الترابط بين الأسئلة جميعها داخل المتغير الواحد ، ويتم قياس الاتساق الداخلي من خلال متوسط (Mean) معاملات الارتباط (المطلقة) بين ازواج الارتباطات للأسئلة داخل البعد او المتغير الواحد، وتشير المصادر انه إذا كانت قيمة هذا المتوسط أكبر من او يساوي (0.3) فهذا يدل على وجود اتساق داخلي، وتشير نتائج الجدول (3) إلى وجود اتساق داخلي على مستوى كل متغير مع ابعاده، وذلك بدلالة القيمة المطلقة للوسط الحسابي لارتباطات (Mean) والتي ظهرت غالبيتها أقل من (0.3).

جدول (3) قيم الاتساق الداخلي على مستوى المتغيرات والابعاد الفرعية التابعة لها

Inter-Item Correlations						
No of Items	Variance	Maximum	Minimum	Mean	الابعاد الفرعية	المتغيرات
5	0.005	0.721	0.523	0.604	دور الاستراحة والمطاعم النظافة خدمة الاستقبال الأمن السياحي سهولة الوصول والنقل طبيعة البيئة المكانية والجمالية المنتزع	دورة النظافة خدمة الاستقبال الأمن السياحي سهولة الوصول والنقل طبيعة البيئة المكانية والجمالية المنتزع
5	0.064	0.684	0.244	0.456		
5	0.030	0.573	0.152	0.309		
5	0.024	0.665	0.154	0.325		
5	0.078	0.715	0.235	0.443		
5	0.026	0.540	0.287	0.396		
5	0.020	0.510	0.120	0.308	الثقة بالمنظمة سرعة الاستجابة الحجز الإلكتروني تنشيط المبيعات	الثقة بالمنظمة سرعة الاستجابة الحجز الإلكتروني تنشيط المبيعات
5	0.036	0.540	0.169	0.310		
5	0.014	0.628	0.263	0.413		
5	0.012	0.587	0.155	0.346		
30	0.061	0.721	0.550	0.405	جودة الخدمات السياحية جذب الزبائن	جودة الخدمات السياحية جذب الزبائن
20	0.030	0.637	0.343	0.465		

المصدر: إعداد الباحثين بالاستناد إلى مخرجات برنامج SPSS V.26 (n=105)

Wu, M. et al. (2016). Educational measurement for applied researchers. Singapore: Springer Nature Singapore Ltd. DOI: 10.1007/978-981-10-3302-5\_2.

## ثامناً: اساليب التحليل الإحصائية:

لأجل الوصول الى نتائج الدراسة الميدانية والتحقق من صحة الفرضيات تم استخدام الاساليب الاحصائية التالية بالاعتماد على البرنامج الحاسوبي V26 AMOS و SPSS V24 .

- النسب المئوية والتكرارات والمتوازنات الحاسوبية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لوصف وتشخيص متغيرات الدراسة .
- معامل الارتباط لقياس قوة العلاقة بين متغيرات الدراسة على المستوى الكلي والجزئي
- الانحدار.

## تاسعاً: حدود الدراسة:

تتمثل حدود الدراسة في:

الحدود المكانية: المنتزع السياحي في حمام العليل

الحدود الزمنية: المدة الزمنية المخصصة للدراسة الميدانية وهي الفترة الممتدة من 1/1/2024 إلى 2024/2/15

**الحدود البشرية:** تمثلت في مجموعة غير محددة من مرادي المنتج السياحي أو الزائرين.  
**الحدود الموضوعية:** تناولت الدراسة العلاقات بين المتغير المستقل ( جودة الخدمة السياحية ) والمتغير التابع ( جذب الزبائن ).  
**عينة ومجتمع الدراسة:** تضمن البحث (105) استمارة استبيان، وزرعت على مرتدى وموظفى المنتج السياحي

#### **عاشرًا: منهج الدراسة:**

تم الاعتماد على الاسلوب الاستقرائي في الجانب النظري والمنهج الوصفي التحليلي في الجانب العملي للدراسة.

**حادي عشر: هيكلية الدراسة:** تضمنت الدراسة أربعة محاور الأول منها شمل منجية الدراسة والدراسات السابقة، أما الثاني فقد غطى الاطار النظري للدراسة، أما المحور الثالث فتضمن الاطار العملي للدراسة، أما المحور الأخير فشمل على عدة من الاستنتاجات والمقررات.

**المحور الثاني: الإطار النظري والمفاهيمي لجودة الخدمات السياحية وجذب الزبائن:**  
أضحى قطاع الخدمات السياحية في الاقتصاديات العالمية ضمن أبرز القطاعات المحورية للنهوض بالدول، إذ أن هذا القطاع أصبح يشهد منافسة كبيرة في ظل التطورات الحاصلة في العالمية، المؤسسات الخدمية أصبحت تولى اهتمام كبير لجودة الخدمات التي تقدمها، إذ تُعد المؤسسات الخدمية السياحية من ضمن أبرز المؤسسات في هذا القطاع التي تأثرت كثيراً بهذا التطور الحاصل في قطاع الخدمات السياحية خاصة بـ إدخال التطبيقات الحديثة على عمليات تقديم الخدمات السياحية الذي ساهم في الرقي بجودة الخدمات المقدمة، فجل عمليات الإستفادة من الخدمات المقدمة من طرف المؤسسات السياحية أصبح يتم عبر الواقع الإلكتروني أو وسائل التواصل الاجتماعي مما فتح أفاق جديدة للمؤسسات السياحية لتوسيع دائرة نشاطها وجذب أكبر عدد ممكن من الزبائن وإستغلال هذه الفضاءات لتحسين جودة الخدمات المقدمة من طرفها من خلال الإعتماد على زيادة جذب الزبائن، ويكون زيادة جودة الخدمات السياحية عن طريق أساليب تسويقية جديدة للترويج والسعى لترقية جودة الخدمات السياحية لزيادة اعداد الزبائن للمنتج

#### **2-1-1 الإطار النظري لجودة الخدمات السياحية:**

تُعد جودة الخدمات السياحية أحد العوامل الرئيسية التي تؤثر على تجربة السائح وتحديد اختياراته، وفهم العلاقة بين جودة الخدمات السياحية جذب الزبائن يسهم في تحسين الأداء وزيادة القدرة التنافسية في صناعة السياحة، خلال هذا البحث تم التطرق إلى مفاهيم جودة الخدمات السياحية وما هي خصائصها وما هي أهمية تلك الخدمات والابعاد والعوامل التي أدت إلى نجاح جودة الخدمات السياحية ومصادر جودة الخدمات السياحية.

#### **أولاً: مفهوم الخدمات السياحية:**

إن موضوع جودة الخدمة من المواضيع المهمة والواسعة التي تناولتها الكثير من الدراسات خلال العقود الماضية التي تناولت جودة الخدمة من حيث المفاهيم والقياس والإبعاد وغيرها وفيما يلي جدول يوضح مفاهيم جودة الخدمات السياحية

**جدول (4) مفاهيم جودة الخدمات السياحية**

المفهوم	الباحثان والسنة والصفحة
وتعزف الخدمات السياحية على أنها مزيج من العناصر المادية والمعنوية، التي تهتم بتقديم المكونات الأساسية للعرض السياحي، بغرض إشباع حاجات ورغبات المستهلك في الميدان السياحي بمساهمة مجموعة من العناصر : النقل، الإطعام الأنشطة الثقافية والأمن	Schlighem and Jalouli 2017, (197)
تعرف جودة على أنها تلك الجودة التي تشمل بعد الاجرائي وبعد الشخصي كأبعد مهمة في	

تقديم الخدمة ذات الجودة العالية، حيث يتكون الجانب الاجرائي من النظم والإجراءات المحددة لتقدير الخدمة، أما الجانب الشخصي للخدمة فهو كيفية تعامل العاملون بموافقتهم وسلوكياتهم وممارساتهم الفظيعة مع العملاء	Sakhi, 2022, (237)
وتعني مدى ملائمة الخدمة السياحية المقيدة بالفعل لتوقعات المستفيد (السائح) من الخدمة، ووعي تقييم نوعية عالية و بشكل مستمر وبصورة تفوق قدرة المنافسين الآخرين . مما سبق نجد أن جودة الخدمات السياحية هي مدى تلبية مطالب العملاء خاصة تلك المتعلقة بسهولة الحصول على الخدمة بأقل وقت انتظار ممكن	Abu Faza, (2015, 16)
هي درجة الشباع التي تقدمها الخدمة السياحية المقيدة لطالبيها، وتغير عن مدى التزام المنظمات السياحية بتحقيق رغبات وحاجات الزبائن (السياح) وتحقيق توقعاتهم وتفاعلهم وبالتالي كسب رضاهما ويمكن القول أن جودة الخدمات ليست ثابتة وهي تختلف من شخص لأخر وهو متغير الخدمة، يحكم على مستوى جودتها عن طريق مقارنة ما حصل عليها مع توقعه من اشباع من تلك الخدمة	Sabri and Abdel Razzaq, 2023, (18)

ومما سبق يمكن القول بأن جودة الخدمات السياحية بأنها أفضل خدمة مقدمة للزبون كان تكون مادية أو معنوية لكسب رضاه وجذب المزيد من الزبائن إلى المرفق السياحي.

### ثانياً: أهمية الخدمات السياحية:

تتبع أهمية الخدمات السياحية أصلاً من دورها في تنشيط وتنظيم الحركة السياحية في البلد، فالعامل السياحية بشتى صورها وأشكالها لا يمكن استغلالها والاستفادة منها ما لم يستند الأمر على الإعداد المناسب والتهيئة الكاملة للعمليات التسوية والأشطة المختلفة في المرافق السياحية وبما يحقق المردود الفعلي والإيجابي للربحية والاستمرار وبقاء الشركات السياحية، وينبع ذلك أيضاً من طبيعة خصائصها ودورها في الحياة اليومية فالسعي إلى الإفادة من الخدمة في وقتها يختلف عن الإفادة من السلعة، فقد يتم تأجيل أو تأخير الإفادة من السلعة ولكن لا يمكن ذلك في الخدمة لأنها غالباً ما تقرن بوقت محدد، وقد حصل نمو كبير في الطلب على الخدمات السياحية بسبب التحول التقني نتيجة التطورات في القطاع السياحي مما أثر على زيادة الدخل للأفراد وبهذا ازداد عدد المستهلكين للخدمات (Hisham & Nasima, 2022، 10)؛ للخدمات السياحية أهمية كبيرة من الناحية الإقتصادية والإجتماعية يمكن إيجازها بما يلي:

1- **أهمية الخدمات السياحية في زيادة التنمية الإقتصادية:** الخدمة السياحية بإعتبارها نشاط إقتصادي فهي عامل مساعد على التنمية، حيث الأهمية تختلف حسب إمكانيات كل بلد فحسب برامج الخدمة السياحية لها تأثير كبير على المستوى نقاط عديدة منها: الخدمة السياحية تعتبر عامل ومنشط لأنشطة إنتاجية مباشرة وغير مباشرة؛ والخدمة السياحية تشكل عامل للتربية العمرانية؛ والخدمة السياحية تشكل عامل مساعد لخلق مناصب شغل (Abdul Wahab, 1999, 20).

2- **أهمية الخدمة السياحية في الاقتصاد الوطني:** يمكن تعريف الإنفاق السياحي بأنه التقويم الإقتصادي لمجموع الخدمات المقدمة للسائحين يعني أن كل إنفاق من جانب السائح إنما هو في مقابل خدمة سياحية يحصل عليها كالإنفاق على الخدمة الفندقية والتي تشمل الإيواء الإطعام وعلى مختلف الخدمات التي يطلبها السائح أثناء إقامته بالفندق، هذا الإنفاق يمثل إنتقال الأموال من السائحين إلى أصحاب المؤسسات الفندقية. ويترفع على هذا الإنفاق لسلسلة أخرى من الإنفاقات وهي إنفاق القائمين على الصناعة الفندقية فيما يخص تجديد الأثاث، تجديد أدوات المطبخ، المغاسل تكييف الهواء، ترميم الفنادق، هذا الإنفاق يمثل إنتقال جزء من دخول القائمين على الصناعة الفندقية إلى عمالئهم الذين يمدونهم بالخدمات والسلع. كما أن جزء كبير من دخل الفنادق ينتقل إلى موردي اللحوم والخضراوات والمشروبات والفاواكه وسائر مستلزمات الحياة الفندقية اليومية، كما أن هذا الإنفاق يزداد نتيجة زيادة حجم الحركة الفندقية. إن زيادة حجم الحركة الفندقية نتيجة ارتفاع معدل قدوم السواح إلى بلد معين يعني (زيادة حجم العمالة، والذي ينتج عنه تشغيل أعداد متزايدة من

الموطنين وبالتالي التخفيض من حد البطالة. وما يقال على الخدمات الفندقية يقال على سائر الخدمات المتعلقة بالنشاط السياحي كخدمات الرحلات السياحية داخل البلد، خدمات النقل البري البحري، السكك الحديدية... الخ (Noor Al-Huda, 2022).

3- ازدياد شدة المنافسة إن تزايد عدد المؤسسات السياحية سيؤدي إلى وجود منافسة شديدة بينها، لذلك فإن الاعتماد على جودة الخدمة سوف يعطي لهذه المؤسسات السياحية مزايا تنافسية شديدة (Boubadja & Mode, 2018, 24).

4- زيادة حجم المبيعات والحركة السوقية: إن وجود الخدمات السياحية يؤثر بشكل كبير على حجم مبيعات المؤسسات السياحية، فتوفر المستوى المطلوب من الجودة في الخدمة سيجعل الزبون السياحي يقبل على شرائها (Al-Daraka, 2009, 27).

#### رابعاً: أبعاد جودة الخدمات السياحية وفق معايير المعهد البريطاني للسياحة:

- 1- خدمات المواصلات: يعتبر النقل من الخدمات الأساسية التي تقدم إلى السائح وينقسم إلى قسمين: نقل خارجي ونقل داخلي (Sabri & Abdul Razzaq, 2023, 13-14):
- أ- النقل الخارجي: هو انتقال السائح من بلده الأصلي إلى دولة أخرى للزيارة والعودة ثانياً ويمثل النقل الجوي نسبة 65% من حركة النقل السياحي في العالم. ويرجع استخدام وسائل نقل المختلفة نظراً إلى مجموعة من العوامل المهمة مثل: طول المسافة، تكلفة النقل، مدة الرحلة، الإمكانيات ومدى توافر الوسائل المختلفة.
- ب- النقل الداخلي: يقصد به جميع التنقلات الداخلية التي يقوم بها داخل الدولة التي يزورها باستخدام كافة وسائل الانتقال السياحية ويتختلف انتشار كل وسيلة من هذه الوسائل تبعاً للتوفير العوامل المساعدة لاستخدام كل منها ومدى الاتساع الجغرافي وبعد المناطق السياحية عن بعضها البعض. وتستخدم في النقل السياحي ثلاثة أنواع من النقل هي:
- النقل البري: وتستخدم فيه كل من السكك الحديدية والسيارات والحافلات.
  - النقل الجوي: تستخدم فيه الطائرة وتعتبر أفضل وسيلة من حيث السرعة والأمن والراحة.
  - النقل البحري تستخدم فيه كل من القوارب والسفن والبواخر.

#### 2- دور الاستراحة والمطاعم:

يمثل النشاط الفندقي وما يقدمه من خدمات متنوعة العمود الفقري لصناعة السياحة، وهو يؤثر بنسبة كبيرة جداً على التجربة السياحية وقد يمثل أحياناً 100% من التجربة أي يكون الفندق هو المقصود بذاته، حيث يستطيع الفندق تقديم برنامج خاص يشمل خدمات متنوعة. ويعتبر النشاط الفندقي صناعة قائمة بذاتها وهي صناعة الفنادق أو تسمى أيضاً صناعة الضيافة، تتميز الفنادق بوقوعها بالقرب من الأماكن ذات الجذب السياحي والأقطاب السياحية، مثل: الغابات والبحيرات والشواطئ والجبال ومنابع المياه المعدنية، وتقديم خدمات متنوعة كحمامات السباحة والملاءع والمصارف والملاهي والأسواق ومخصصة أساساً لإيواء طالبي الترفيه والاستجمام وتصنف حسب موسم العمل صيفية، شتوية، دائمة، أو حسب الغرض (رياضية علاجية...). أو حسب المكان (جبلية، ساحلية...). (Amal, 2023, 73-79).

#### -المطاعم:

يعتبر الاطعام من أهم الخدمات التي تختص بها المنظمات المستقبلة للسواح وخاصة فنادق، والتي تولي اهتماماً في هذا المجال وذلك عن طريق إنشاء وتكوين فن الطبخ وذلك من أجل تجسيد جودة الوجبات الفندقية التي تليق بمستوى الفندق أو المطعم، كما أصبح للإطعام مدلول آخر في مجال السياحة وهو التعريف بعادات وثقافات البلدان من خلال الأكلات الخاصة بكل منطقة (Dacker, 2018, 23).

### 3- خدمة الاستقبال:

هناك العديد من خصائص موظفي خدمة الاستقبال وهي كما يلي:

**أ-الود:** في منظور الصناعات الخدمية يشير الود إلى التصرف كصديق، أي. أن تكون لطيفاً ومرحباً ولطيفاً ومنفتحاً في التعامل مع العملاء، ويقدم الباحثون جوانب مختلفة في موقف الخدمة الودية الذي يشمل: الأدب واللطف والسلوك العاطفي والمظهر الأنبوقي والمزاج اللطيف، وجود ودية الموظف هو الطريقة الأكثر فعالية وأفضل لإيقاع ضيوف الفندق في البقاء لفترة أكثر أو العودة مرة أخرى للفندق (Rana & Aziz, 2020, 18 – 19). إذ يُعد موظفو خدمة الاستقبال هم جهة الاتصال الرئيسية بين الفندق والضيوف قبل الوصول إلى أماكن أخرى داخل الفندق، ولهذا السبب، يجب أن يكون الموظفون دوبيين دائمًا محترفين (Sundaram & Webster, 2000, 378 – 391).

**ب- قدرتهم على حل المشكلات:** إن الشيء الأساسي لخدمة استقبال العملاء هو حل مشاكل العملاء بطريقة فعالة، ويشمل حل المشكلات جميع أنواع المشكلات التي يواجهها العملاء في الوقت الحاضر أو يمكن أن تنشأ في المستقبل بسببيها ، إذ أن حل مشكلات العملاء بطريقة فعالة يسمح للشركات لتعزيز مبيعاتها وإعجاب العملاء وزيادة مستويات الربح، وإن حل المشكلات هو عملية الوصول إلى حل المشكلة من خلال العمل التفصيلي ومهارات التفكير النقدي للأفراد، أي أن موظف الاستقبال قادرًا على حل ومواجهة مشاكل العملاء ويحتاج إلى درجة من المهارات الازمة لأداء المهام المطلوبة منه بطريقة جيدة (Rana & Aziz, 2020, 20)، بالإضافة إلى ذلك فإنه يشير إلى أن الموظفين يفهمون المنطق المخصصة لهم لتقديم خدمة الاستقبال ومستعدون للتتعامل مع المشكلات التي قد تأتي في خطهم والعمل على حلها فوراً (Sundaram & Webster, 2000, 378 – 391).

**ت- تعاطف:** يعد التعاطف سمة أساسية لموظفي الاستقبال في الفندق، وهناك عدة تعاريف عرفت التعاطف من قبل مؤلفين مختلفين وصفت هذه الفكرة في طرق متعددة. ووفقاً لهوجان (1969)، يلعب التعاطف دوراً هاماً في السلوك البشري أثناء فهم حالتهم العقلية، وبالمثل واتسون، جريشام، تروتر وبيرمان (1984) وصف التعاطف بأنه القدرة على الشعور بالحالة العاطفية للشخص الآخر من خلال نفسه. وأشارت دراسة هولين (2002) بأنه القدرة على رؤية أفعال الآخرين من خلال وجهة نظر الشخص. ويمكن النظر إلى التعاطف على أنه عملية فهم لشخص آخر العواطف والمشاعر ووجهة النظر والحالة العقلية حتى يتمكن الأفراد من الاستجابة (Smith, 2006, 3 – 21).

**ث- الخدمة الحماسية:** الجانب الرابع المهم في خصائص موظفي الاستقبال هو حماس الخدمة، وهي العنصر الأساسي في نجاح صناعة الفنادق، وهذا العنصر هو سلوك ضروري لكسب العملاء والاحتفاظ بهم، ويكون مستوى الحماس واضحًا للعملاء عندما يتفاعل الموظف جسديًا ويحضر مكالمة هاتفية أو يرسل بريدًا إلكترونيًا أو محادثات على الويب (Rana & Aziz, 2020, 24)، وتشمل الخدمة الحماسية الحرص على تقديم المساعدة، والمعرفة بمنتجاته وخدماته الفندقية، والتعرف على احتياجات العملاء ورغباتهم (Olorunniwo et al, 2006, 59 – 72).

### 4- النظافة:

تعد النظافة في الفنادق من المعايير الأساسية التي يهتم بها الزبون ودافعاً له لاختيار فندق معين والإقامة به والاهتمام بالنظافة من قبل إدارة الفندق والعاملين فيه موجهة بالدرجة الأولى إلى غرف النوم والأجنحة الملحقة بها وبكافحة محتوياتها، وكذلك الاهتمام بتنظيف الحمامات والصالات والمطعم وخدمات الغسيل والكي وجميع مرافق الفندق الأخرى الداخلية والخارجية. ومن أمثلة الفنادق العالمية التي تهتم بالنظافة بشكل متميز هو فندق Ritz Carlton، فعندما احفلت خدمة غسل الملابس الخاصة بالنزلاء بإزالة بقعة من بدلة أحد نزلاء الفندق قبل أن يغادر، سافر مدير

الفندق إلى بيت النزيل وسلمه شيك تعويض عن البدلة التالفة الخاصة به، و كنتيجة لهذا التصرف الفريد فإن (90%) من زبائن الفندق هم سعداء ويرغبون في تكرار التجربة (Kotler, 2012, 37).

## 5- الأمن السياحي

### أ- مفهوم الأمن السياحي:

الأمن السياحي عبارة عن منظومة من المفاهيم التربوية والعقارية والإجرائية التي تحقق ظروف جاذبة لتنقل الناس بغض النظر عن أهدافهم ومدة إقامتهم بطمأنينة وسهولة (Bersoli & Chaiban, 2012, 8).

ويعد الأمن السياحي حسب Maslow من الحاجات الأساسية للإنسان فإذا كان الأمن والاستقرار يرتبط بعجلة التقدم الإنساني بشكل واضح، ولهذا يعد قطاع السياحة من أكثر القطاعات حساسية وتتأثر بشكل فوري و مباشر بالوضع الأمني، فالسياحة لا تزدهر إلا بوجود الأمن، ويظهر مقدار الترابط بين السياحة والأمن من خلال النقاط التالية (Balour & Abdel Rahman, 2013, 8):

تحتاج السياحة إلى التخطيط، هذا الأخير يعتمد على معرفة عوامل اجتماعية واقتصادية وثقافية وطبيعية، وفضلاً عن الإمكانيات المتوقفة والمتحركة لا يمكن التنبؤ بمعرفة هذه العوامل في ظل واقع غير آمني ومستقر.

- يحتاج تنفيذ المشروعات المخطط لها إلى أمن واستقرار، وهذا يعني أنه لا يمكن إنجاز أي مشروع سياحي إلا في ظل ظرف آمن ومستقر.

- العلاقة المترادفة بين الخوف والسياحة علاقة متلازمة، فانعدام الأمن يؤدي إلى تدني مستوى صناعة السياحة.

- توفر الأمن في أي دولة يكسبها الاحترام وإعجاب الآخرين على المستوى الإقليمي والدولي ويجلب السياح ويعزز السياحة من حيث مردودها الاقتصادي.

- وجود الأمن يؤدي إلى استغلال الموارد الطبيعية والبشرية بشكل أفضل، مما يسمح بتحقيق نمو سياحي وتقديم اجتماعي على جميع الأصعدة.

- يعتبر الأمن ملازم لصناعة السياحة وذلك من خلال فرض على أي دولة أن تؤمن الخدمات المناسبة للسياح من ساعة وصولهم إلى غاية مغادرتهم.

## 6- سهولة الوصول:

تتجه المؤسسات نحو سهولة الوصول كعامل مهم لتحديد موقع الخدمات والأنشطة الحضرية، وخاصة الوصول إلى الخدمات الصحية كونها أحد المرافق الحيوية للمدينة، وان عملية النمو والتطور المستمر مع الزمن تؤدي إلى احداث تغيرات بشكل مباشر على سهولة الوصول إلى الخدمات بالنسبة لسكان المدينة ومحبيتها، ولا يقصد بسهولة الوصول المسافة بين الطرفين المقاسة بالأمتار، بل يتعدى الأمر إلى الزمن المستغرق في الوصول او الوقت اللازم للوصول الى الخدمة وهذا أمر ضروري له علاقة بكفاءة وكفاية الخدمات (Nima & Ahmed, 2022, 598).

### أ-مفهوم سهولة الوصول:

وتعرف سهولة الوصول بأنها قدرة الأشخاص على الوصول إلى الأنشطة التي يعتبرها المجتمع أساسية، كخدمات الطوارئ والخدمات العامة وغيرها من الخدمات والسلع والأنشطة الأساسية (Litman , 2014, 8). لذا تعد سهولة الوصول إلى موقع المؤسسات من العوامل المؤثرة في الوصول، فقد تكون الطرق المؤدية إلى بعض المؤسسات وعرة وتكتنفها كثير من المشاكل لذا يحاول الشخص تجنب الذهاب إلى مثل تلك الأماكن حتى وإن كانت خدماتها على درجة عالية من الكفاءة، وقد تكون وسيلة النقل هي الأخرى غير مريحة فتزيد من معاناة الشخص، أما

المؤسسات التي تخدمها طرق ووسائل نقل جيدة يتزدّد عليها أعداد كبيرة من الأشخاص يفوق ما يتزدّدون على غيرها من المؤسسات الأخرى (Al-Dulaimi, 2015, 113).

## 2-2-2 الإطار النظري لجذب الزبون:

يُعد جذب الزبون من المواضيع المهمة في الأدب التسويقي، إذ اتضح بأن عملية جذب الزبون من قبل مقدمي الخدمة يساهم في زيادة العوائد الاقتصادية للمنظمة، وعُدَّت عملية جذب الزبون من العوامل الهامة في زيادة المقدّم الأرباح وكلما كانت هنالك قدرة الخدمة على جذب الزبائن كلما أدى ذلك إلى زيادة في أرباح المنظمة والعكس صحيح، وبالتالي سيتحقق فوائد أكثر وفعالية لهذه المنظمات فضلاً عن زيادة الثقة في التفاعل ما بين الطرفين (الزبون ومقدم الخدمة).

### أولاً: مفهوم جذب الزبون:

عرف مفهوم جذب الزبون بأنه الارتباط العاطفي الحاصل بين الزبون والمنتج الخدمة بعد أن يتقى الزبون منتجًا أو خدمة مهمة تقدمها هذا المنظمة ويجد الزبون أن المنتج يضيف له قيمة (Al-Azami & Al-Rawi, 2022, 75) وعرف أيضًا بأنه مجموعة من الفيـم تؤثـر على سلوكيـات وموافقـ زبائـن المنـظـمة من خـلـ عـقـلـهـمـ وـقـلـوبـهـمـ وـأـرـواـحـهـمـ بالـشـكـلـ الـذـيـ يـنـعـكـسـ سـلـبـاـ أوـ إـيجـابـاـ عـلـيـهاـ (Muhammad, 2021, 332).

### ثانياً: أهمية جذب الزبون:

إن تقديم الخدمات السياحية لها دور كبير في جذب الزبائن، إذ أصبحت عملية جذب الزبون مسألة بقاء، وأصبح العاملين في القطاع السياحي الاهتمام بتحديد حاجات ورغبات الزبائن والسعى بجد لنيلية وتحقيق تطلعاتهم بالشكل الملائم من أجل جذبهم للحصول على المنفعة الاقتصادية المتوقعة للوحدة الاقتصادية، وبالإمكان تحديد أهمية جذب الزبائن كما يلي (Al-Taie et al., 2019, 242)

1- الأهمية للوحدة الاقتصادية: تعد عملية جذب الزبون من المركبات الأساسية التي تستند عليها إدارة المنظمة حيث أجمع الباحثون والمفكرون على أن عملية جذب الزبون تعد المحور الأساسي للأنشطة التي تتعلق ببقاء ونمو المنظمة، حيث تستمد عملية جذب الزبائن هذه الأهمية بوصفها من أهم الاكتشافات الحديثة خاصة بعدما كانت المنظمات قبل ذلك خاضعة لمتطلبات الانتاج والنظام التشغيلي.

2- الأهمية للزبـونـ: إن الهدف من جذب الزبون هو تعظيم حقوقـهمـ وـامـكـانـيـةـ التـبـؤـ بـطـولـ فـترةـ العلاقةـ المـتـبـادـلةـ بـيـنـهـمـ وـبـيـنـ وـالـوـحدـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ، فالـزـبـائـنـ اـصـبـحـواـ اـكـثـرـ انـقـافـيـةـ لـمـزـودـيـ الخـدـمـةـ وـذـلـكـ منـ اـجـلـ تـطـوـيرـ وـتوـثـيقـ الـعـلـاقـةـ بـيـنـهـمـ فـكـلـماـ زـادـ وـلـاءـ الـزـبـائـنـ لـلـوـحدـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ كـلـماـ زـادـ تعـظـيمـ حـقـوقـهـمـ عـلـىـ الـمـنـظـمةـ حـيـثـ اـنـ وـلـاءـ الـزـبـائـنـ لـلـوـحدـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ دـلـيـلـ عـلـىـ كـفـاءـةـ الـأـدـاءـ.

3- تـ الـ اـهـمـيـةـ التـنـافـسـيـةـ: تـنـشـأـ المـيـزةـ التـنـافـسـيـةـ فـيـ الاسـاسـ مـنـ الـقـيـمـةـ الـتـيـ تـخـلـقـهاـ الـوـحدـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ لـزـبـائـنـهاـ بـحـيثـ يـمـكـنـ اـنـ تـقـدمـ عـرـوضـاـ عـلـىـ شـكـلـ اـسـعـاـرـاـ مـنـخـفـضـةـ لـزـبـائـنـهاـ قـيـاسـاـ مـعـ غـيرـهـمـ اوـ يـتـقـديـمـ مـنـفـدـةـ فـيـ الـمـنـتـجـ تـعـوـضـ الـزـيـادـةـ السـعـرـيـةـ الـمـفـروـضـةـ.

### رابعاً: أبعـادـ جـذـبـ الزـبـونـ

#### 1- الثـقـةـ السـيـاحـيـةـ:

الثقة مفهوم معقد يمكن أن يتخذ أشكالاً مختلفة وأشار هونغ وتشا (2013) إلى أن الثقة يمكن وصفها بأنها الحدس أو الاعتقاد أو التوقع أو الإرادة أو السلوك. ومن خلال هذه المواصفات يمكن حصر الثقة في متغيرين: متغير نفسي، ومتغير سلوكي (Hong, 2013, 927 – 939). وأكدوا أن الثقة تنشأ من خلال الإيمان بالصدق والموثوقية من طرف إلى آخر (Tabrani, M. & Djalil, Zeina et al., 2023, 30) إلى أن هناك بعدين للثقة: الصدق والإخلاص. يشير الصدق إلى الاعتقاد بأن الطرف الآخر يفي بوعده تجاه السائح،

أما الصدق فيشير إلى الاعتقاد بأن الطرف الآخر يتعامل ويصرف بأمانة حتى لو كانت هناك فرصة للاستفادة من الموقف. (Tabrani, M. & Djalil, 2016, 15)

## 2- سرعة الاستجابة

لقد تم تناول قضايا التوفيق والاستجابة وانتظار الزبائن ضمن اديبيات الشكوى والقاء الخمي (Kelley et al., 1993,432) فزمن الاستجابة لحالات فشل تقديم الخدمة امر بالغ الاهمية لنجاح جهود الاصلاح اذ ان الزبائن بحاجة الى استجابة من المنظمة لحل المشكلة كما ان استجابة الاصلاح السريعة على فشل الخدمة ستعزز تقييمات الزبائن، ولهذا السبب يعتبر الاستعداد للاستجابة لـه اهمية قصوى، ويتم ذلك من خلال استباق المنظمة للشكوى (Smith& Bolton, 1999, 67) وتبعها. ولضمان الاصلاح الناجح، يجب على المنظمات تدريب العاملين وتمكينهم من التعامل مع حالات فشل الخدمة فور حدوثها، كما ان العاملين الذين تم تدريبيهم على التعامل مع الفشل ان يضعوا قواعد على سلسلة اجراءات تقديم الخدمة من خلال خبرتهم والتي غالبا ما يمكن من خلالها تجنب الفشل مستقبلا (Wilson et al., 2012:77).

## 3- الحجز الإلكتروني:

إن سعي مختلف المؤسسات والمنظمات لمواكبة التطور والتقدم لتوفير الوقت والجهد والمال دفعها إلى استخدام تكنولوجيا المعلومات، التي تعد القاعدة الأساسية التي تبنيها المنظمات في ظل حدة التنافس، ومن بين هذه الأنظمة نجد نظام الحجز الإلكتروني الذي يعد من أهم الأنظمة التي يتم التعامل بها خاصة في الوقت الحالي.

ويعرف أيضاً على أنه نظام الكتروني للحجز على الانترنت، يستخدم أعلى وأحدث التقنيات، ويوفر للعميل وظائف متقدمة مثل تأكيد الحجز الفوري ومعلومات توفر الغرف المحدثة دائماً، وحسابات دقيقة للتسعير ومرافق الإقامة المعتمدة، وبعملات متعددة، وكل ذلك في حجز واحد وفي موقع على الانترنت (Muhammad, 2013, 107).

تكمن أهمية الحجز الإلكتروني في أنه يعالج أكثر من 12000 رسالة لكل ثانية خلال وقت النزرة ومت天涯 بسرعة الاستجابة حيث تقدر سرعة الاستجابة بجزء من الثانية وتكون أيضاً متوفرة وقابلة للوصول خلال أسرع وقت. تقليل التكلفة المصاحبة لطباعة التذاكر وإرسالها عبر البريد كما من شأنها تحجيم أو تقليل الحاجة إلى مستودعات التذاكر والمطاريف إذ يتم الاعتماد على وصل يطبعه العميل من الانترنت أو يرسل إليه عبر البريد الإلكتروني فضلاً عن تقليل العمال القائمين على طباعة وإرسال التذاكر، إذ تحتوي على أعمدة رقمية تمنع احتمالية التذكرة الوهمية أو إصدار تذكرة مكررة وتضييف إمكانية حصر عدد التذاكر ووقت وصول أصحابها، بالإضافة إلى تقليل العلام استلام تذاكرهم مباشرةً ولا حاجة لانتظار البريد كما كان سابقاً أو الوقوف في صفوف أمام مداخل مكان الاستلام حيث يمكن للعميل طباعة الوصل إي التذكرة الإلكترونية مباشرةً بعد شرائها (Al-Dosari, 2005, 122).

## 4- تنشيط المبيعات:

هي إحدى وسائل الاتصال التسويقي المهمة، والتي تضيف قيمة للطرف الآخر، وتحقق تأثيراً سريعاً لعملية الشراء، والتي تشمل مجموعة من الأدوات المحفزة والتي صُممَت حتى يكون تأثيرها سريعاً وقصير الأمد في آن واحد، وذلك لزيادة وإسراع تحقيق عملية الشراء للسلع، أو الخدمات من قبل المستهلك، أو المتاجر. يُعرف على أنه مجموعة تقنيات تنتج زيادة سريعة ومؤقتة للمبيعات وتخصص ايجابية متميزة لدى الموزعين النهائيين (Yevs, 1990, 83)

### المبحث الثالث: تحليل علاقات الارتباط بين متغيرات الدراسة

#### أولاً: تحليل علاقة الارتباط بين متغيرات الدراسة من المستوى الكلي

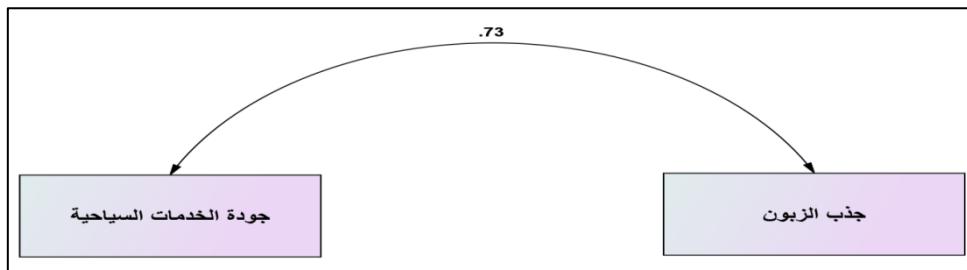
يستخدم معامل الارتباط (Pearson Correlation) لمعرفة اتجاه وقوه وطبيعة العلاقة بين اي متغيرين ، حيث نستدل على اتجاه العلاقة من حيث كونها علاقة (طردية او عكسية) من خلال اشارة قيمة معامل الارتباط ، اما بالنسبة لقوة العلاقة فنستدل عليها من خلال قرب قيمة معامل الارتباط من القيمة ( $\pm 1$ ) اذ انه كلما اقتربت هذه القيمة من الواحد الصحيح فهذا دليل على قوة العلاقة بين هذين المتغيرين ، واخيرا وبالنسبة لطبيعة العلاقة (معنى العلاقة) بين اي متغيرين يستدل عليها من خلال ملاحظة القيمة الاحتمالية (P-value) المرافقة لقيمة معامل الارتباط ، وتشير الدراسات الى انه اذا كانت هذه القيمة اقل من (0.05) فهذا دليل على معنوية العلاقة بين المتغيرين.

تبين نتائج الجدول (5) والشكل (2) ان هناك علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين **جودة الخدمات السياحية وجذب الزبائن** وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.73)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت ذ و هي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين **جودة الخدمات السياحية وجذب الزبائن** هي علاقة ذات دلالة احصائية.

الجدول (5) معامل الارتباط بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبائن

P-value	Pearson Correlation	المتغير التابع	اتجاه العلاقة	المتغير المستقل
0.000	0.73	جذب الزبائن	↔	جودة الخدمات السياحية

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 n=105



الشكل (2) العلاقة بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبائن

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 n=105

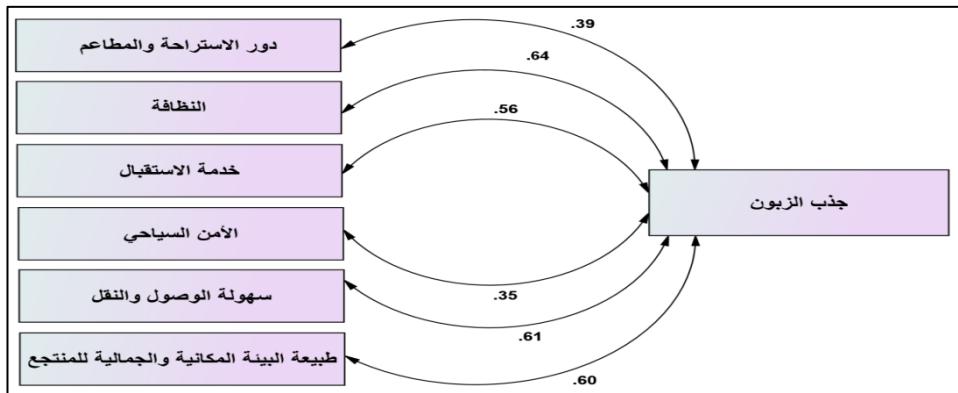
الجدول (6) معامل الارتباط بين كل بعد من ابعاد جودة الخدمات السياحية وجذب الزبائن.

P-value	Pearson Correlation	المتغير التابع	اتجاه العلاقة	المتغير المستقل
0.046	0.39	جذب الزبائن	↔	دور الاستراحة والمطاعم
0.000	0.64		↔	النظافة
0.007	0.56		↔	خدمة الاستقبال
0.048	0.35		↔	الأمن السياحي
0.012	0.61		↔	سهولة الوصول والنقل
0.010	0.60		↔	طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتج

المصدر: من إعداد الباحثان في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 n=105

تبين نتائج الجدول (6) والشكل (3) كل مما يلي:

1. علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين دور الاستراحة والمطاعم وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.39)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.046) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين دور الاستراحة والمطاعم وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة احصائية.
2. علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين النظافة وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.64)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.000) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين النظافة وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة احصائية.
3. علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين خدمة الاستقبال وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.56)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.007) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين خدمة الاستقبال وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة احصائية.
4. علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين الأمان السياحي وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.35)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.048) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين الأمان السياحي وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة احصائية.
5. علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين سهولة الوصول والنقل وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.61)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.012) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين سهولة الوصول والنقل وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة احصائية.
6. علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتج وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.60)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.010) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتج وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة احصائية.



الشكل (3) العلاقة بين ابعاد جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 n=105

من خلال الجدول (6) والشكل (3) يتضح وجود علاقة ارتباط معنوية بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون.

الجدول (7) معامل الارتباط بين جودة الخدمات السياحية وابعاد جذب الزبون.

P-value	Pearson Correlation	المتغير التابع	اتجاه العلاقة	المتغير المستقل
0.007	0.43	الثقة بالمنظمة	↔	جودة الخدمات السياحية
0.013	0.68	سرعة الاستجابة	↔	
0.008	0.53	الحجز الالكتروني	↔	
0.008	0.48	تنشيط المبيعات	↔	

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 n=105

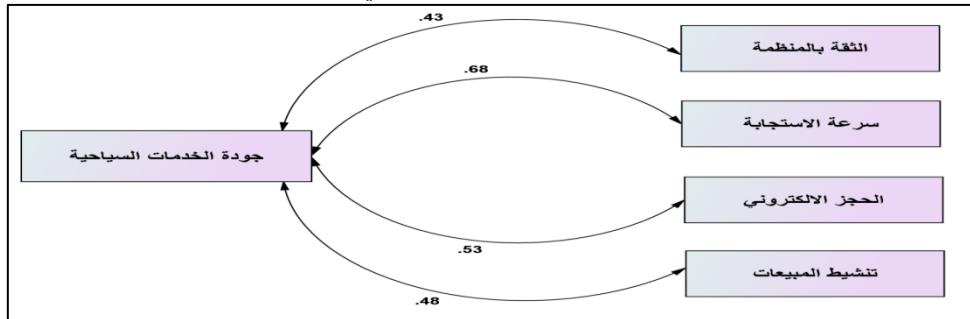
تبين نتائج الجدول (7) والشكل (7) كل مما يلي:

1- هناك علاقة ارتباط طردية وذات دلالة احصائية بين جودة الخدمات السياحية والثقة بالمنظمة وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت متساوية الى (0.43)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها متساوية الى (0.007) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين جودة الخدمات السياحية والثقة بالمنظمة هي علاقة ذات دلالة احصائية.

2- هناك علاقة ارتباط طردية وذات دلالة احصائية بين جودة الخدمات السياحية وسرعة الاستجابة وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت متساوية الى (0.68)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها متساوية الى (0.013) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين جودة الخدمات السياحية وسرعة الاستجابة هي علاقة ذات دلالة احصائية.

3- هناك علاقة ارتباط طردية وذات دلالة احصائية بين جودة الخدمات السياحية والحجز الالكتروني وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت متساوية الى (0.53)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها متساوية الى (0.008) وهي اقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين جودة الخدمات السياحية والحجز الالكتروني هي علاقة ذات دلالة احصائية.

4- هناك علاقة ارتباط طردية ذات دلالة احصائية بين **جودة الخدمات السياحية وتنشيط المبيعات** وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط والتي ظهرت مساوية الى (0.48)، وهذه العلاقة معنوية استناداً الى القيمة الاحتمالية (P-value) والتي ظهرت قيمتها مساوية الى (0.008) وهي أقل من (0.05)، وهذا يقودنا الى رفض الفرضية العدم وقبول الفرضية البديلة بأن العلاقة بين **جودة الخدمات السياحية وتنشيط المبيعات هي علاقة ذات دلالة احصائية.**



الشكل (4) العلاقة بين جودة الخدمات السياحية وابعاد جذب الزبون

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 $n=105$

من خلال الجدول (7) والشكل (4) يتضح وجود علاقة ارتباط ذات دلالة إحصائية بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون كل على حدة.

#### المبحث الرابع: تحليل علاقات الأثر بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون

1- تحليل علاقة لأثر معايير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون

الجدول (8) تحليل تأثير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون

المعنوية P- value	قيمة (t <sub>Cal</sub> ) المحسوبة	معامل التحديد R- squared	تحليل الانحدار			المتغير المستقل
			تحليل البيان ANOVA	خطأ المعياري للمعاملات	المعاملات Coefficients	
0.000	10.691	%53	F <sub>Cal</sub> (P-value) 114.295 (0.000)	S <sub>e</sub> (B) 0.090	B 0.96	جودة الخدمات السياحية

القيمة الجدولية ( $t_{Tab}=1.96$ )

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 $n=105$

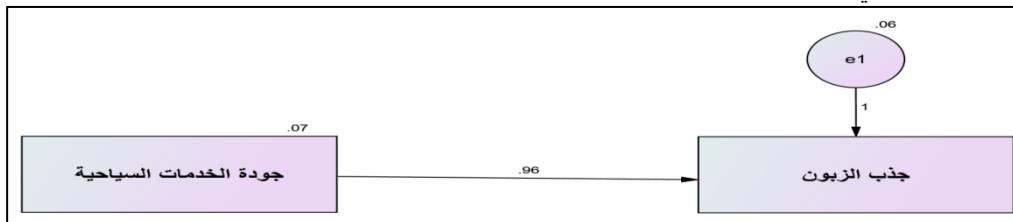
يؤشر الجدول (22) والشكل (8) نتائج تحليل تأثير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون وكما يلي:

أ- تشير نتيجة تحليل التباين (ANOVA) أن نموذج تأثير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون هو نموذج ذو دلالة احصائية وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية (p -value) المرافقة لاختبار (F) والتي ظهرت مساوية الى (0.000) وهي أقل من (0.05).

- هناك تأثير طردي لجودة الخدمات السياحية في جذب الزبائن وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت مساوية الى (0.96) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية (p-value) والتي ظهرت مساوية الى (0.000) وهي اقل من (0.05).

- تبين قيمة معامل التحديد (R-Square) أن (53%) من التغيرات الحاصلة في (جذب الزبائن) سببه (جودة الخدمات السياحية) وان (47%) من التغيرات في (جذب الزبائن) يعزى إلى متغيرات أخرى لم تضمن في نموذج الانحدار، وبمعنى آخر يمكننا القول بأن جودة الخدمات السياحية تقسر ما مقداره (53%) من التغيرات الحاصلة في جذب الزبائن.

من معطيات الجدول (8) والشكل (5) يمكن رفض الفرضية الرئيسية وقبول الفرضية الثانية وقبول الفرضية البديلة التي تنص على وجود علاقة أثر بين معايير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبائن.



### الشكل (5) تأثير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبائن

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام البرمجية SPSS V26  
n=105

## 2- تحليل علاقة لأثر معايير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون في المستوى الجزئي

### الجدول (9) تحليل تأثير ابعاد جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون

تحليل الانحدار المتغير التابع / جذب الزبائن							
المعنوية P-value	قيمة (tCal) المحسوبة	معامل التحديد R-squared	تحليل البيان ANOVA	الخطأ المعياري للمعاملات	معاملات الانحدار المعيارية St. Coefficients	معاملات الانحدار Coefficients	المتغير المستقل
			F <sub>Cal</sub> (P-value)	S <sub>e</sub> (B)	B	B	
0.026	4.59	% 58	22.893 (0.000)	0.037	0.292	0.17	دور الاستراحة والمطاعم
0.005	2.42			0.095	0.121	0.23	النظافة
0.007	6.22			0.074	0.259	0.46	خدمة الاستقبال
0.041	3.26			0.092	0.296	0.30	الأمن السيادي
0.010	6.90			0.084	0.277	0.58	سهولة الوصول والنقل

طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتجع	القيمة الجدولية ( $t_{Tab}=1.96$ )	0.64	0.289	0.092		6.96	0.007
---	------------------------------------	------	-------	-------	--	------	-------

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26 n=105

يؤشر الجدول (9) والشكل (6) نتائج تحليل تأثير ابعاد جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون وكما يلي:

أ- تشير نتيجة تحليل التباين (ANOVA) أن نموذج تأثير ابعاد جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون هو نموذج ذو دلالة احصائية وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) المرافقة لاختبار ( $F$ ) والتي ظهرت مساوية الى (0.000) وهي أقل من (0.05).

ب- هناك تأثير طردي لدور الاستراحة والمطاعم في جذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى (0.17) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) والتي ظهرت مساوية الى (0.026) وهي اقل من (0.05)، وتأكد نفس النتيجة قيمة ( $t_{Cal}$ ) المحسوبة والتي بلغت (4.59) وهي اكبر من قيمة ( $t_{Tab}$ ) الجدولية والبالغة (1.96).

ت- هناك تأثير طردي للنظافة في جذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى (0.23) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) والتي بلغت (0.005) وهي اقل من (0.05)، وتأكد نفس النتيجة قيمة ( $t_{Cal}$ ) المحسوبة والتي بلغت (2.42) وهي اكبر من قيمة ( $t_{Tab}$ ) الجدولية والبالغة (1.96).

ث- هناك تأثير طردي لخدمة الاستقبال في جذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى (0.46) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) والتي بلغت (0.007) وهي اقل من (0.05)، وتأكد نفس النتيجة قيمة ( $t_{Cal}$ ) المحسوبة والتي بلغت (6.22) وهي اكبر من قيمة ( $t_{Tab}$ ) الجدولية والبالغة (1.96).

ج- هناك تأثير طردي للأمن السياحي في جذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى (0.30) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) والتي ظهرت مساوية الى (0.041) وهي اقل من (0.05)، وتأكد نفس النتيجة قيمة ( $t_{Cal}$ ) المحسوبة والتي بلغت (3.26) وهي اكبر من قيمة ( $t_{Tab}$ ) الجدولية والبالغة (1.96).

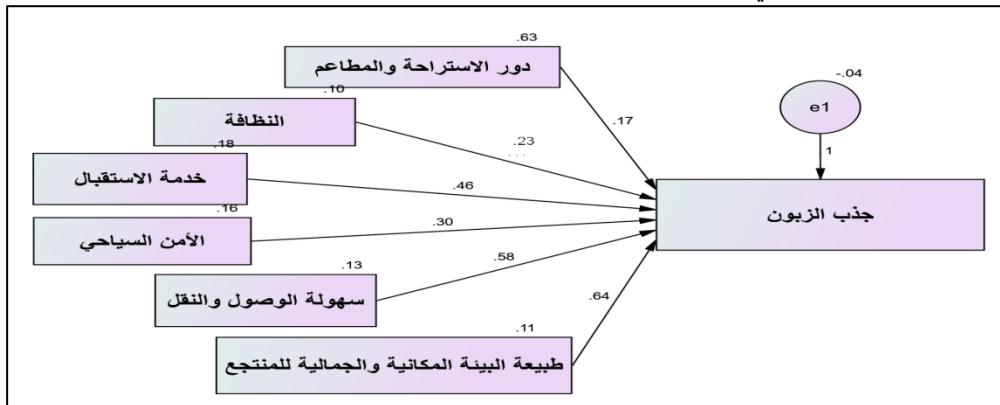
ح- هناك تأثير طردي لسهولة الوصول والنقل في جذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى (0.58) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) والتي بلغت (0.010) وهي اقل من (0.05)، وتأكد نفس النتيجة قيمة ( $t_{Cal}$ ) المحسوبة والتي بلغت (6.90) وهي اكبر من قيمة ( $t_{Tab}$ ) الجدولية والبالغة (1.96).

خ- هناك تأثير طردي لطبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتجع في جذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى (0.64) وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية ( $p$ -value) والتي بلغت (0.007) وهي اقل من (0.05)، وتأكد نفس النتيجة قيمة ( $t_{Cal}$ ) المحسوبة والتي بلغت (6.96) وهي اكبر من قيمة ( $t_{Tab}$ ) الجدولية والبالغة (1.96).

د- تتبّع ابعاد جودة الخدمات السياحية من حيث قوّة التأثير في جذب الزبون من وجهة نظر مرتدادي منتجع حمام العليل في نينوى ، حيث تبيّن لدينا ومن خلال قيم معاملات الانحدار

المعيارية ان بُعد (الأمن السياحي) قد جاء في المرتبة الأولى من حيث الترتيب في قوة التأثير وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار المعياري والتي بلغت (0.296)، ويليه في قوة التأثير بُعد (دور الاستراحة والمطاعم) وبقيمة معامل انحدار معياري بلغت (0.292)، وفي المرتبة الثالثة جاء بُعد (طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتج) وبقيمة معامل انحدار معياري بلغت (0.289)، وفي المرتبة الرابعة جاء بُعد (سهولة الوصول والنقل) وبقيمة معامل انحدار معياري بلغت (0.277)، وفي المرتبة الخامسة جاء بُعد (خدمة الاستقبال) وبقيمة معامل انحدار معياري بلغت (0.259)،اما المرتبة السادسة والأخيرة فقد كانت من نصيب بُعد (النظافة) وبقيمة معامل انحدار معياري بلغت (0.121).

- تبين قيمة معامل التحديد (R-Square) أن (58%) من التغيرات الحاصلة في (جذب الزبون) سببه كل من [دور الاستراحة والمطاعم] و(النظافة) و(خدمة الاستقبال) و(الأمن السياحي) و(سهولة الوصول والنقل) و(طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتج) ] وان (42%) من التغيرات في (جذب الزبون) يعزى إلى متغيرات أخرى لم تضمن في نموذج الانحدار، وبمعنى آخر يمكننا القول بأن ابعاد جودة الخدمات السياحية تفسر ما مقداره (58%) من التغيرات الحاصلة في جذب الزبون.



الشكل (6) تأثير ابعاد جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون

المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 $n=105$

من معطيات الجدول (9) والشكل (6) يمكن رفض الفرضية الفرعية الأولى المنبثقة من الفرضية الرئيسية الثانية وتقبل الفرضية البديلة والتي تنص على وجود تأثير ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة الخدمات السياحية في جذب الزبون.

الجدول (10) تحليل تأثير جودة الخدمات السياحية في ابعاد جذب الزبون

المعنوية P-value	قيمة (t <sub>Cal</sub> ) المحسوبة	معامل التحديد R-squared	تحليل الانحدار المتغير التابع / الثقة بالمنظمة			
			تحليل البيان ANOVA	خطأ المعياري للمعاملات	المعاملات Coefficients	المتغير المستقل
0.000	4.899	50%	F <sub>Cal</sub> (P-value) 23.996 (0.000)	S <sub>e</sub> (B) 0.122	B 0.596	جودة الخدمات السياحية

المتغير التابع / سرعة الاستجابة						
المعنوية P-value	قيمة $(t_{Cal})$ المحسوبة	معامل التحديد R-squared	تحليل التباين ANOVA	الخطأ المعياري للمعاملات	المعاملات Coefficients	المتغير المستقل
			$F_{Cal}$ (P-value)	$S_e(B)$	B	
0.000	9.478	47%	89.825 (0.000)	0.123	1.170	جودة الخدمات السياحية
المتغير التابع / الحجز الإلكتروني						
المعنوية P-value	قيمة $(t_{Cal})$ المحسوبة	معامل التحديد R-squared	تحليل التباين ANOVA	الخطأ المعياري للمعاملات	المعاملات Coefficients	المتغير المستقل
			$F_{Cal}$ (P-value)	$S_e(B)$	B	
0.000	6.368	% 58	40.547 (0.000)	0.195	1.240	جودة الخدمات السياحية
المتغير التابع / تشطيط المبيعات						
المعنوية P-value	قيمة $(t_{Cal})$ المحسوبة	معامل التحديد R-squared	تحليل التباين ANOVA	الخطأ المعياري للمعاملات	المعاملات Coefficients	المتغير المستقل
			$F_{Cal}$ (P-value)	$S_e(B)$	B	
0.000	5.588	% 60	31.224 (0.000)	0.153	0.853	جودة الخدمات السياحية

القيمة الجدولية ( $t_{Tab}=1.96$ )

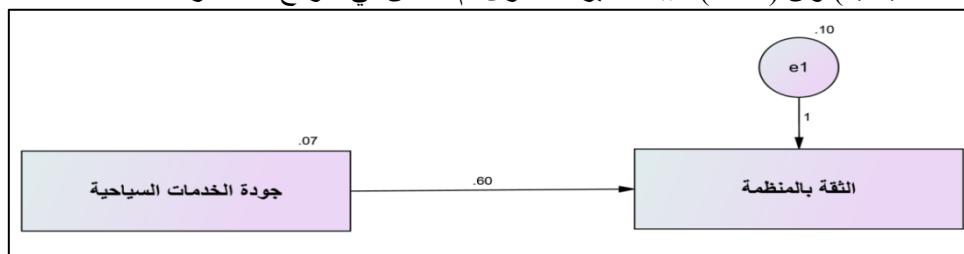
المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 n=105

3- تحليل علاقة الأثر لمعايير جودة الخدمات السياحية في أبعاد جذب الزبون.  
 يؤشر الجدول (10) والأشكال (7) و(8) و(9) و(10) نتائج تحليل تأثير جودة الخدمات السياحية في كل من [(الثقة بالمنظمة) و(سرعة الاستجابة) و(الحجز الإلكتروني) و(تشطيط المبيعات)] وكما يلي:

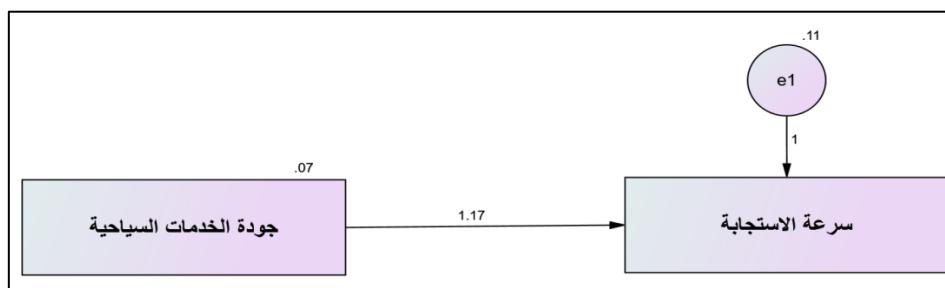
أ- أن نموذج تأثير جودة الخدمات السياحية في كل من [(الثقة بالمنظمة) و(سرعة الاستجابة) و(الحجز الإلكتروني) و(تشطيط المبيعات)] هو نموذج ذو دلالة احصائية وذلك بدلالة القيمة الاحتمالية (p) المرافقه لاختبار (F) لتحليل التباين (ANOVA) والتي بلغت [0.000] و(0.000) و(0.000) و(0.000) لكل منهم على التوالي وهي أقل من (0.05).

ب- هناك تأثير طردي لجودة الخدمات السياحية في كل من الثقة بالمنظمة وسرعة الاستجابة والجز الإلكتروني وتشطيط المبيعات وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار والتي ظهرت قيمته مساوية الى [0.596] و(1.170) و(1.240) و(0.853) على التوالي وهذا التأثير ذو دلالة احصائية استناداً الى القيمة الاحتمالية (p-value) والتي ظهرت مساوية الى (0.000) لكل منها وهي أقل من (0.05)، وتؤكد نفس النتيجة قيمة  $(t_{Cal})$  المحسوبة والتي بلغت [4.90] ، (5.59) ، (6.37) ، (9.48) ] لكل منها على التوالي وهي اكبر من قيمة  $(t_{Tab})$  الجدولية وباللغة (1.96) .

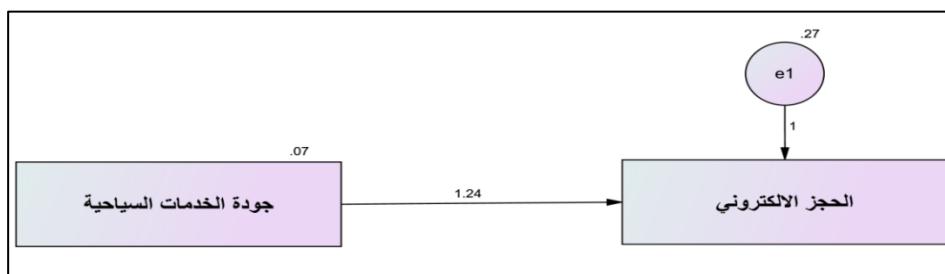
ت- تبين قيمة معامل التحديد (R-Square) أن (50%) من التغيرات الحاصلة في (الثقة بالمنظمة) سببه (جودة الخدمات السياحية) وان (50%) من التغيرات في (الثقة بالمنظمة) يعزى إلى متغيرات أخرى لم تضمن في نموذج الانحدار، كما ان قيمة معامل التحديد الخاصة بتأثير (جودة الخدمات السياحية) في (سرعة الاستجابة) تدل على انه (47%) من التغيرات في (سرعة الاستجابة) سببه (جودة الخدمات السياحية) وان (53%) سببه متغيرات أخرى لم تضمن في نموذج الانحدار، وكانت قيمة معامل التحديد الخاصة بتأثير (جودة الخدمات السياحية) في (الجزء الإلكتروني) تدل على انه (58%) من التغيرات في (الجزء الإلكتروني) سببه (جودة الخدمات السياحية) وان (42%) سببه متغيرات أخرى لم تضمن في نموذج الانحدار، اما قيمة معامل التحديد الخاصة بتأثير (جودة الخدمات السياحية) في (تنشيط المبيعات) في (تنشيط المبيعات) تدل على انه (60%) من التغيرات في (تنشيط المبيعات) سببه (جودة الخدمات السياحية) وان (40%) سببه متغيرات أخرى لم تضمن في نموذج الانحدار.



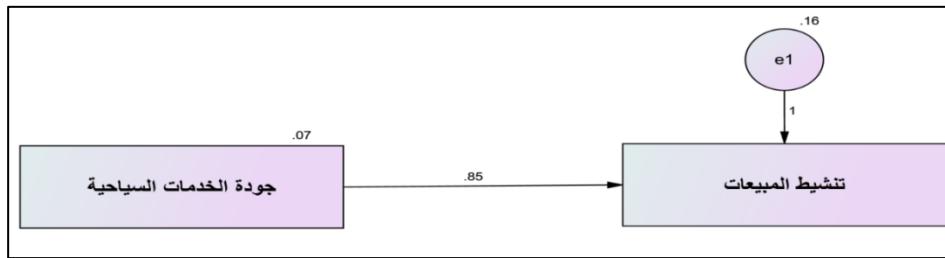
الشكل (7) تأثير جودة الخدمات السياحية في الثقة بالمنظمة



الشكل (8) تأثير جودة الخدمات السياحية في سرعة الاستجابة



الشكل (9) تأثير جودة الخدمات السياحية في الجزء الإلكتروني



الشكل (10) تأثير جودة الخدمات السياحية في تنشيط المبيعات  
 المصدر: من إعداد الباحثين في ضوء نتائج التحليل الاحصائي باستخدام SPSS V26  
 $n=105$

من معطيات نتائج جدول (10) والشكل (7 و 8 و 9 و 10) رفض الفرضية الفرعية الثانية من الفرضية الرئيسية الثانية والتي تتصل على وجود تأثير ذات دلالة إحصائية لمعايير جودة الخدمات السياحية في أبعاد جذب الزبون، وقبول الفرضية البديلة التي تتصل على وجود علاقة تأثير ذات دلالة إحصائية لمعايير جودة الخدمات السياحية في ابعاد جذب الزبون كل على حدة.

### الاستنتاجات والمقترحات

#### أولاً: الاستنتاجات:

توصلت الدراسة إلى مجموعة من الاستنتاجات يمكن إيجازها بما يلي:

1. من خلال الزيارة الميدانية يتضح عدم وجود أماكن مخصصة لوقف السيارات الخاصة للسائحين أو الزائرين وعدم وجود مطاعم ذات جودة عالية تابعة للمنتجع أو قريبة عليه.
2. عدم وجود فنادق ودور استراحة في المنتجع للسائحين والقادمين من خارج المحافظة.
3. وجود علاقة ارتباط طردية وذات دلالة إحصائية بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون وذلك بدلالة قيمة معامل الارتباط وهذا يقودنا إلى رفض فرضية العدم وقبول الفرضية البديلة القائلة بأن العلاقة بين جودة الخدمات السياحية وجذب الزبون هي علاقة ذات دلالة إحصائية.
4. تتبادر ابعاد جودة الخدمات السياحية من حيث قوة التأثير في جذب الزبون من وجهة نظر مرتددي منتجع حمام العليل في نينوى ، حيث تبين لدينا ومن خلال قيم معاملات الانحدار المعيارية ان بُعد (الأمن السياحي) قد جاء في المرتبة الاولى من حيث الترتيب في قوة التأثير وذلك بدلالة قيمة معامل الانحدار المعياري ويليه في قوة التأثير بُعد (دور الاستراحة والمطاعم) وفي المرتبة الثالثة جاء بُعد (طبيعة البيئة المكانية والجمالية للمنتجع)، وفي المرتبة الرابعة جاء بُعد (سهولة الوصول والنقل)، وفي المرتبة الخامسة جاء بُعد (خدمة الاستقبال)، اما المرتبة السادسة والاخيره فقد كانت من نصيب بُعد (النظافة).

#### ثانياً: المقتراحات:

تم التوصل العديد من المقتراحات ويمكن إيجازها بما يلي:

- 1- ضرورة قيام الإدارة المسئولة عن المنتجع زيادة الدعم المالي للمنتجع لزيادة تقديم الخدمات السياحية لفتح فنادق ومطاعم ودور استراحة وموافق للسيارات تتناسب مع اعداد الزبائن ولزيادة جذبهم للمنتجع.
- 2- على مسؤولي القطاع السياحي الاهتمام بقطاع السياحة بصورة عامة والقطاع الفندقي بصورة خاصة وبنطبيق استراتيجيات جذب الزبون الحديثة.

- 3 عمل بنظام الحجز الإلكتروني لتنظيم أعداد الزبائن وتحديد الطاقة الاستيعابية للمنتجع، وعمل نظام أمني متطور للحد من الإشكالات أو الخروقات التي قد تصيب المنتجع.
- 4 إدخال العاملين والكادر الخاص بالمنتجع بدورات تأهيلية متقدمة واستخدام تقنيات حديثة لتلبية احتياجات الزبائن وزيادة جذبهم للمنتجع.
- 5 استخدام منصات التواصل الاجتماعي لأجل التسويق والترويج للمنتجع بشكل أكبر من السابق لزيادة جذب الزبائن للمنتجع.
- 6 تطوير البنية التحتية للمنتجع السياحي وحمام العليل من خلال زيادة وسائل النقل الحديثة ووسائل الاتصالات والمعلومات وكذلك الفنادق ودور استراحة تناسب والتطور الحاصل في مجال القطاع السياحي العالمي.
- 7 تطوير وسائل الترويج للمنتجع عبر مختلف الوسائل الاتصال الحديثة بحملات مكثفة على جميع منصات التواصل الاجتماعي من أجل التعريف بالمنتجع السياحي أكثر من قبل.

### Sources:

1. Al-Azami, Zaid Muhammad Abd al-Rahman; Al-Rawi, Maha Abdul Karim Hamoudi 2022. The effect of value engineering technology in improving customer value, an exploratory study of a sample of private hospitals in Iraq, Journal of the University of Baghdad College of Economic Sciences, issue seventy-two, April.
2. Abdel Razzaq, Ali Farouk and Hajim, Yasser Mawlood and Saleh, Zahid Muhammad, 2021, The impact of lean manufacturing on marketing opportunity activities, an exploratory study in the General Company for the Pharmaceutical Industry in Samarra, Journal of Business Economics for Applied Research, College of Management and Economics, University of Fallujah, Issue 1, 136.
3. Abdel Wahab, Salah El-Din, 1999, Tourism Planning, National House for Printing and Publishing, Cairo.
4. Abu Faza, Asim Rashad Muhammad, 2015, Testing the relationship between service quality, customer satisfaction and customer value, a comparative study between Islamic banks and commercial banks in Jordan, Master's thesis, Business Administration major, Middle East University, Jordan.
5. Al-Dosari, Bakr Muhammad, 2005, Applications of electronic management in online sales contracts, unpublished master's thesis, King Fahd University, Saudi Arabia.
6. Al-Dulaimi, Khalaf Hussein Ali, 2015, Planning Community Services and Infrastructure, Foundations - Standards - Techniques, second edition, Safaa Publishing and Distribution House, Amman.
7. Alhamdany, Saba Noori(2024), The Effects of Strategic Alertness on the Perceived Quality of working life An analytical study of Fallujah University Staff, Journal of Business Economics for Applied Research, Vol. (6), No. (1), Part (2).

8. Al-Jalili, Alaa Hasib and Al-Abbasi, Omar Khaled Abdel Hamid, 2021, The role of comprehensive productive maintenance foundations in improving the quality of products: An exploratory study in the Northern Cement Company / Badoush Cement Plant Expansion, Journal of Business Economics for Applied Research, College of Administration and Economics, University of Fallujah, Issue 2, Part 2, 278.
9. Al-Taie, Yusuf Hajim Sultan; Abu Ghoneim Azhar Nimah 2019 The effect of sensory shopping strategies in attracting customers An exploratory study of the opinions of a sample of service providers and customers in the hotel sector in Najaf Governorate
10. Amal, Boukassi, 2023, The importance of the quality of tourism services in promoting and developing the tourism industry, a case study of Algeria, doctoral thesis, Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences, University of Algiers - 3, Algeria.
11. Balour, Suleiman and Abdel Rahman, Dhiba, 2013, Tourism Outcome in the Arab Countries, Components, Difficulties, Mechanisms and Requirements, National Forum on Tourism Development in the Arab Countries, Evaluation and Supervision, February 26-227, 2013, University of Ghardaia, p. 6.
12. Boubaja, Wafa and Hamoud, Sabah, 2018, The impact of the quality of tourism service on tourists' loyalty - a case study of the state of Jijel, Master's thesis, Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences, Mohamed Siddiq Ben Yahya University - Jijel, Algeria.
13. Dakir, Abdel Haq, 2018, Developing tourism services and their impact on achieving competitive advantage, a case study of Dar Al-Izz Jijel Hotel, a memorandum submitted in fulfillment of the requirements for obtaining a Master's degree in commercial sciences, Mohamed Al-Siddiq Bin Yahya Jijel University, Algeria.
14. Fawzia Barsouli and Shiban Warda, on the role of tourism security in sustainable tourism, a forum on the opportunities and risks of domestic tourism in Algeria, November 19/20, 2012, Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences, Hajj Lakhdar University, Batna 1, Algeria.
15. Feldt, L. S., & Brennan, R. L. (1989). Reliability. In R. L. Linn (Ed.), Educational measurement (pp. 105–146). Macmillan Publishing Co, Inc; American Council on Education.
16. Hisham, Ghardaoui and Nasima, Jabbar, 2022, The impact of the quality of tourism services in enhancing the dimensions of brand value in the mind of the customer, a case study of the Marriott Hotel Bab Ezzouar in Algiers, Master's thesis, Faculty of Commercial Sciences, Economic Sciences and Management Sciences, Dr. Yahia Fares University - Medea, Algeria. honor. Moeen Magazine, Issue Two.

17. Mazio, Olfa, 2012, Perceived Quality of Service, Journal of Financial Economics, Banking and Business Administration, Issue 1.
18. Mohsin, Hayder Jerri (2022), The role of banking control tools and their impact on the performance of the work of commercial banks: An exploratory study in a sample of employees of commercial banks in Basra Governorate, Journal of Business Economics for Applied Research, Vol. (5), No. (3).
19. Muhammad Ali Aziz, 2021. The role of digital tourism marketing in achieving customer-based value, an exploratory analytical study of the opinions of a sample of workers at the Holy Imam Hussein Shrine, a special issue of the first international scientific conference, Al-Warith Scientific Academy, in cooperation with the College of Administration and Economics - Warith Al-Anbiya University.
20. Nimah, Qasim Muhammad, Ahmed, and Sin Shihab, 2022, Evaluating the ease of access to health services in the city of Hindiyah, Al-Bahitha Magazine, Volume 41, Issue 1, Part 1.
21. Olorunniwo, F., Hsu, M. K., & Udo, G. J. (2006). Service quality, customer satisfaction, and behavioral intentions in the service factory. *Journal of services marketing*, 20(1), 59-72. doi:10.1108/08876040610646581
22. Rana, Farhan Saif & Aziz, Umair, 2020, The Effect Of Front-Desk Employees' Characteristics On Customer Satisfaction: An Empirical Evidence From Norwegian And Pakistani Respondents, Master's Thesis, Norwegian School Of Hotel Management, Faculty Of Social Sciences, University Of Stavanger
23. Sabri, Ghouloum and Abdel Razzaq, Amara, 2023, Marketing tourism services represented by accommodation services for the local market by creating a website, Master's thesis, Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences, University of May 8, 1945, Algeria.
24. Sakhi, Boyker, 2022, The Role and Importance of Insurance Service Quality in Attracting Customers Journal of Economic Research, Volume 17, Issue 1.
25. Shlegham, Ghania and Jalouli, Reda Seif El-Din, 2017, Modern marketing trends in tourism management and their role in developing and improving the performance of tourism services: electronic tourism marketing as a model. *Algerian Journal of Security and Development* 6 (1) 207-191.
26. Smith, a. (2006). Cognitive empathy and emotional empathy in human behavior and evolution. *Psychological record*, 56(1), 3-21.
27. Smith, Amy K. & bolton, ruth n. & Wagner, Janet, (1999), a model of customer satisfaction with service encounters involving failure and recovery, *Journal of Marketing Research*, vol. 36, pp: 356-372.

28. Sundaram, d. S., & Webster, c. (2000).the role of nonverbal communication in service encounters. Journal of services marketing, 14(5), 378-391. Doi: 10.1108/08876040010341008
29. Tabrani, m. & djalil, m. (2016). The effect of corporate reputation on commitment, trust and loyalty and its impact on customer behavior of garuda indonesia airline passengers in banda aceh, indonesia. International institute of social and economic sciences, <https://doi.org/10.20472/iac.2016.025.056>.
30. This year, 1990, marketing the choice of the action commercial, 2-month edition, ALGER.
31. Wilson, Alan & Zeithaml, Valarie A. & Bitner, Mary Jo. & Grempler, Dwayne D., (2012), Services Marketing: Integrating Customer Focus Across the Firm, 2nd European edition,
32. Wu, M. et al. (2016). Educational measurement for applied researchers. Singapore: Springer Nature Singapore Ltd., DOI: 10.1007/978-981-10-3302-5\_2
33. Zeina et al., 2023, service quality in tourism and hospitality industry and tourist destination loyalty post-covid-19: the role of tourism destination image and tourist trust international journal of tourism and hotel studies, faculty of tourism and hotels, october university, volume 5, issue 1.